

Keywords: *Travel expenses, accounting, business trip, documentation*

Work is devoted to the features of the accounting of travel expenses, changes which have happened on this site of the account lately, and come into force since 2016 to new provisions.

УДК 657

**СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И ПРАВИЛА ПРИНЯТИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
МАКСИМИЗАЦИИ КАПИТАЛА**

**Узденова З.В., студент 4 курса учетно-финансового факультета
Научный руководитель – Феськова М.В.,
кандидат экономических наук, старший преподаватель
ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ**

Ключевые слова: *капитал, управленческие решения, риск, прибыль*

В работе представлен обзор современных методов и правил принятия управленческих решений с целью максимизации прибыли. Проанализированы управленческие решения менеджеров корпораций в рискованных ситуациях.

Известно, что не все методы сравнения между альтернативными вариантами финансирования подходят для достижения классической цели по созданию оптимальной структуры капитала, которая максимизирует его рыночную оценку. В качестве альтернативы могут рассматриваться подходы с требованием максимизации прибыли или минимизации финансового риска. На практике широко применяются:

Метод, основанный на рациональном сочетании коммерческого и финансового риска и фиксирования уровня общего риска. Под коммерческим риском понимается негарантированность финансового результата: операционной и чистой прибыли при 100%-м самофинансировании. Под финансовым – дополнительный риск, возникающий у акционеров-владельцев собственного капитала в результате привлечения заемного капитала.

Метод EBIT-EPS – аналитический метод, который используется для выявления предпочтительного способа финансирования. Он основывается на оценке влияния альтернативных вариантов финансирования в долгосрочной перспективе на величину прибыли на акцию.

Наибольшую сложность для компаний представляет получение информации, необходимой для создания множества хорошо сформулированных альтернативных стратегий. Это обусловлено недостаточным развитием информационных коммуникаций, а также недостаточной прозрачностью и широтой финансовой информации [1].

Как показывает мировая практика, для успешного управления капиталом необходимы стандарты, которые описывают механизм принятия тех или иных управленческих решений. Поэтому наилучшие результаты показывают те компании, которые внедрили четкие стандарты, являющиеся руководством к действию для менеджеров, принимающих решения по капиталу. Например, в управлении компанией GreatWallMotor – самой большой частной автомобилестроительной компании в Китае – применяется стандарт, подразумевающий распределение капитала с отсчетом от нуля, который обеспечивает гарантии, что весь, а не только нарастающий капитал находится в доступе для финансирования проектов, обеспечивающих наибольший рост прибыли. Это позволяет менеджменту компании сосредоточить свое внимание время на мониторинге результатов, а также на точности его прогнозирования по направлению дополнительных капитальных инвестиций [2].

Правила принятия управленческих решений – критерии, определяющие оценку стратегических альтернатив и дающие понимание выбора альтернатив для финансирования. Они не ограничиваются рамками стоимости, которая является главным, но не единственным критерием, и включают дополнительные «тестирования», дающие уверенность достижения каждой выбранной альтернативы. Хорошим примером могут послужить периодические проверки с целью удостоверения, что предлагаемые альтернативы соответствуют общей корпоративной стратегии, что помогает предупредить нежелательную диверсификацию.

Страховая компания «Альянс», ориентированная на корпоративные виды страхования, в конце 2014 г. приостановила продажи полисов каско и ряда других добровольных видов страхования физическим лицам, хотя российский рынок страхования физических лиц, несмотря на спад после бума последнего десятилетия, по-прежнему считается перспективным. В данном случае, руководящий комитет компании принял решение не использовать создающую стоимость возможность инвестиций, поскольку данная альтернатива не совпадает с принятой корпоративной стратегией. Компания регулярно проверяет, поддерживает ли каждая альтернатива цели по стоимости, прибыльности и про-

изводительности капитала с целью исключения бесконечных стратегий – «J-кривой», которые скорее ухудшают результаты [3].

Внедрение правил принятия решений повышает качественные показатели требований по финансированию, что способствует рациональному объяснению целесообразности принятия тех или иных решений. Внедрение правил и стандартов управления капиталом, а тем более их поддержание на протяжении длительного периода является сложной задачей для любой компании. Дополнительную трудность оказывают пока еще недостаточно развитые корпоративные традиции в целом. Однако, это необходимое действие, ведущее к выгодам в виде быстрых и высококачественных управленческих решений, которые, в свою очередь, приводят к получению наилучших результатов.

Библиографический список:

1. Golam Mostafa Monowar Mahmood The rise of the BRICS and their challenge to the G7 // International Journal of Emerging Markets. – 2015. – P. 156–170
2. J. Ribeiro de Almeida, William Eid Jr. Access to finance, working capital management and company value: Evidences from Brazilian companies listed on BM&FBOVESPA // Journal of Business Research. – 2014. – P. 924 – 934
3. Kang H., Gray S.J. Corporate Financial Reporting in the BRIC economies: A Comparative International Analysis of Segment Disclosure Practice // In Emerging Market Firms in the Global Economy. – 2014 – 233–254 p.

MODERN METHODS AND RULES OF MANAGERIAL DECISION MAKING MAXIMIZING CAPITAL

Uzdenova Z.V., Feskova M.V.

Key words: *capital, management decisions, risk, profit.*

The paper presents an overview of modern methods and rules of decision-making with the aim of maximising profits. Analyzed managerial decisions of managers of corporations in risky situations.

УДК 332.146.2

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РОССИИ

**Фатхуллина И.А., студентка 3 курса
факультета экономики и управления
Научный руководитель – Хакимова С.Д., ассистент**