

УДК 338.27: 658

ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РЕШЕНИЙ В АГРОБИЗНЕСЕ

*Ю.А. Лапшин, кандидат технических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА*

Ключевые слова: Агробизнес, предпринимательские решения, безопасность труда, многовариантные решения.

В статье рассмотрена проблема принятия предпринимательских решений в сфере агробизнеса. Предложена структура предпринимательских решений с учетом обеспечения безопасности производства на всем жизненном цикле предприятия.

Повышение конкурентоспособности аграрного производства существенно зависит от улучшения качественных характеристик трудовых ресурсов в сельской местности, повышения качества их жизни, привлечения и закрепления квалифицированных кадров на селе. В связи с этим, основными приоритетами при принятии управленческих решений в агробизнесе наряду с достойной заработной платой являются трудовоохраняющие мероприятия. Создание безопасных условий труда персонала позволяет обеспечивать существенный экономический эффект вследствие повышения их производительности труда, снижение затрат на производство продукции и улучшения корпоративной политики предприятия.

Принятие решений является важнейшей частью предпринимательской деятельности. Необходимость принятия управленческих решений существует на всех этапах управления организацией и связана со всеми аспектами предпринимательства. Руководитель сталкивается с потребностью принятия различных видов решений: организационных и правовых, кадровых и финансовых. В процессе управления предпринимателю приходится принимать решения, связанные с обеспечением безопасности производственных процессов и созданием благоприятных условий труда работников.

Безопасность производства должна закладываться на этапе первичного планирования и в дальнейшем обеспечиваться на всех этапах производственного процесса. Соответственно требования к безопасности должны предъявляться до еще начала работ и обеспечиваться в продолжении всего производственного цикла. На этапе планирования

должна документировано распределена ответственность руководителей по обеспечению здоровых и безопасных условий труда персонала.

Разработку планов по принятию эффективных управленческих решений осуществляют в процессе проведения следующих этапов работ:

- диагностики проблемы в сфере безопасности, необходимой для принятия решения, предусматривающей сбор информации и анализ несоответствий для определения причин их появления;

- формулирования ограничений для определения их реальных значений, предусматривающих исключение невозможных и неосуществимых мероприятий из-за ограниченных ресурсов предприятия;

- определения и оценки вариантов, ограничивающих возможные реальные решения. Это предусматривает сопоставление возможных решений в зависимости, в частности, от соотношения цены и качества приобретаемого оборудования;

- выбора варианта оптимального решения. Выбор может быть компромиссным исходя из интересов и специфики организации.

Соблюдение правил безопасности труда - только одно из множества требований, которое приходится учитывать руководителям при выборе возможного действия. Решения, связанные с проблемами безопасности, бывают различного масштаба и характера в зависимости от степени риска, который следует свести к минимуму, и позиции организации, принимающей решение. В то же время достойные условия труда являются одним из важных факторов мотивации трудовой активности работников, повышения эффективности производства. Таким образом, к внутренней социальной ответственности бизнеса можно отнести обеспечение безопасности труда персонала.

Обобщить методы принятия решений в области безопасности труда довольно сложно, так как проблемы, касающиеся безопасности труда, их характер существенно меняются по мере развития производства.

На каждом этапе жизненного цикла производства необходимо принимать решения в сфере безопасности труда, которые не только носят специфический характер для отдельного этапа его развития, но и могут оказывать определенное воздействие на все остальные этапы развития производства. На этапе проектирования объекта, его строительства и ввода в эксплуатацию важной задачей является выбор, разработка и утверждение локальных норм и правил безопасности. На этапе эксплуатации объекта, поддержания его в рабочем состоянии основная задача в области технической безопасности заключается в

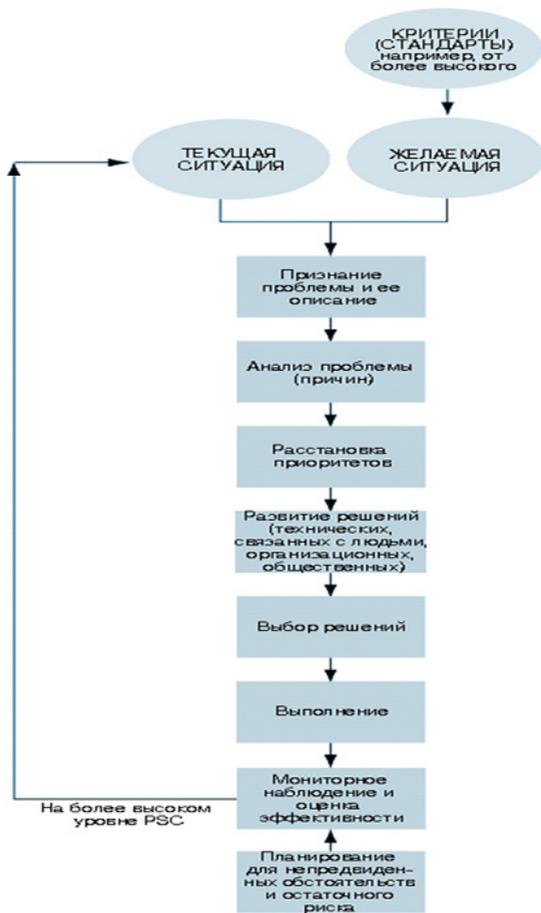


Рисунок - Алгоритм процесса разрешения проблем

поддержании и в повышении достигнутого уровня безопасности. Этап строительства уже является производственной фазой, поэтому следует соблюдать Действующие нормы безопасности в строительстве.

Проблемы безопасности труда решаются посредством определенного процесса по разрешению имеющихся проблем и принятия соответствующих решений. Это процесс, в основе которого лежит цикл по принятию решения определенной проблемы. Цикл решения проблемы

- это модель разбитой на шаги идеальной процедуры, которая предназначена для анализа и принятия решений проблем в сфере безопасности, провоцируемым потенциальными или текущими отклонениями от желаемых, предполагаемых или планируемых уровней безопасности - представлен на рисунке. Каждой альтернативе соответствует набор событий, которые последуют, если будет выбрана данная альтернатива. В этой точке теоретические построения можно разделить на три категории:

- теория определенности - принимающий решение имеет полную ясность относительно последствий каждой альтернативы. Поэтому последствия в случае определенности известны.

- теория риска предполагает точное знание распределения вероятностей последствий по каждому альтернативному решению. В случае теории риска рациональность определяется как выбор наиболее утилитарной альтернативы.

- теория неопределенности предполагает, что последствия каждой альтернативы зависят от выборки возможных последствий, но принимающий решение не знает вероятности появления этих последствий.

Заключение. Предпринимательские решения, связанные с проблемами обеспечения безопасности персонала, могут быть многовариантными в зависимости от степени риска, который необходимо свести к минимуму. Оценкой полезности решения являются производственные показатели, то есть способность к сокращению риска несчастных случаев, аварий, и как следствие – минимизации потерь на производстве. Лицо, принимающее решение, должен выбрать альтернативу, ближайшую к предпочитаемому набору последствий.

Библиографический список

1. Жирнов, А.В. К вопросу о принятии предпринимательских решений / А.В. Жирнов, Ю.А.Лапшин // В сборнике: Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения. Материалы VII Международной научно-практической конференции. – Ульяновск: УГСХА им. П.А.Столыпина, 2016. С. 42-46.
2. Жирнов, А.В. Участие агробизнеса в развитии сельских территорий /А.В.Жирнов, Г.В.Лапшина, Ю.А.Лапшин //Материалы Всероссийской научной конференции молодых ученых «Устойчивое развитие сельских территорий: теоретические и методологические аспекты». – Ульяновск, 2014. – С.68-73.

3. Жирнов, А.В. Методика и результаты исследований социальной ответственности агробизнеса /А.В. Жирнов, Г.В. Лапшина, Ю.А. Лапшин //Международный технико-экономический журнал. -2013. - №6. – С. 65-68.
4. Лапшин, Ю.А. Охрана труда. Учебное пособие. /Ю.А. Лапшин, Б.И. Зотов. - Ульяновск: «Ульяновский Дом печати», 2006. - 312 с.
5. Лапшин, Ю.А. Безопасность жизнедеятельности. Учебное пособие. / Ю.А. Лапшин, К.В. Шленкин. – Ульяновск: УГСХА, 2008. – 128 с.
6. Лапшина, Г.В. Методика исследований социальной ответственности агробизнеса. /Г.В. Лапшина, Ю.А. Лапшин //Материалы Всероссийской научно-практической конференции «Столыпинские чтения. Агробизнес в устойчивом развитии сельской местности. 70 лет УГСХА»: сборник научных трудов. – Ульяновск: УГСХА им. П.А.Столыпина, 2013. - С. 55-60.
7. Лапшина, Г.В. Специфика формирования социального пакета в сельскохозяйственных предприятиях /Г.В. Лапшина, Ю.А. Лапшин, А.В. Жирнов. //Экономика и социум. 2014. № 4-6 (13). С. 847-849.
8. Лапшин, Ю.А. Охрана труда как элемент социальной ответственности агробизнеса /Ю.А. Лапшин, А.В. Жирнов, Г.В. Лапшина //Международная научно-практическая конференция «Инновационное развитие современной науки»: Сборник статей. В 9 частях. - Уфа Республика Башкортостан, 2014. - С.324-326.

FEATURES THE ADOPTION OF BUSINESS SOLUTIONS IN AGRIBUSINESS

Lapshin Y. A.

Key words: *Agribusiness, business solutions, safety, multivariant decision.*

The article considers the problem of making entrepreneurial decisions in the sphere of agribusiness. The structure of business solutions to ensure safe production throughout the life cycle of the enterprise.