

УДК 631.15

РАЗВИТИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ В МОЛОЧНО-ПРОДУКТОВОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ

Н.А. Утьманова, ассистент,
тел. 8 (8422) 55-95-01, natashadozor@yandex.ru
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА

Ключевые слова: *молочно-продуктовый подкомплекс, интеграционные формирования, отраслевой региональный кластер «Молоко»*

Показана необходимость развития интегрированных структур в молочно-продуктовом подкомплексе, предложено создание отраслевого регионального кластера «Молоко», разработана модель взаимосвязей участников отраслевого регионального кластера «Молоко»

Важнейшим направлением повышения эффективности молочно-продуктового подкомплекса является развитие вертикально интегрированных структур и связей на качественно новом уровне. В мировой и отечественной практике большое распространение получили такие ассоциативные формы сотрудничества, как агропромышленные кластеры. Кластерную стратегию необходимо рассматривать как новую форму кооперации более высокого уровня системности, где людей объединяют конкретные общие интересы и взаимовыгодность сотрудничества.

В научной литературе основные признаки кластера сводятся к так называемому «правилу четырех К».

1. Концентрация предприятий одной или смежных отраслей в одной географической местности;
2. Конкурентоспособность продукции, выпускаемой объединением;
3. Конкуренция – завоевание и удержание клиентов на рынке за счет конкурентных преимуществ системы;
4. Кооперация – высокая степень развитости договорных отношений, разных форм кооперации [5].

Формирование кластерного образования в молочно-продуктовом подкомплексе значительно повышает эффективность отрасли, поскольку, во-первых, в рамках кластеров делается акцент на вопросах повышения конкурентоспособности не только отдельных предприятий, но и всей производственной цепочки, включая производителей сырья, переработчиков, исследовательские и образовательные организации [2,6].

Во-вторых, кластерный подход предполагает эффективное использование механизмов государственно-частного партнерства, активизируя поддержку со стороны государства совместных проектов, что значительно повышает эффективность расходования бюджетных средств [4].

В-третьих, на базе кластеров создаются региональные центры роста, способные активизировать развитие инновационных процессов в отрасли.

В-четвертых, кластерный подход подразумевает активизацию НИОКР, применение инновационных технологий, которые должны обеспечить стабильное наличие у кластеров уникальных конкурентных преимуществ.

В-пятых, около 60 % молока производят малые формы хозяйствования, которые являются наиболее уязвимой в рыночных условиях. Кластерный подход, в основу которого положена теория экономического роста как результат развития науки и инновации, обеспечивает рост конкурентоспособности малых форм хозяйствования в условиях глобализации экономики.

Следовательно, формирование кластера приводит к возникновению ряда системных эффектов, в числе которых наиболее значимы: повышение производительности организаций, использующих преимущества совместного сотрудничества, функционирующих в одной географической зоне; обеспечение более высокого экономического роста, чем у конкурентов, при максимальном учете интересов каждого из участников; реализация высокотехнологичных инновационных проектов; объединение усилий предпринимателей и органов власти для государственно-частного партнерства.

Нами предлагается модель отраслевого регионального кластера «Молоко», которая предполагает интеграцию усилий молокопроизводящих организаций (как основных участников-поставщиков сырья), молокоперерабатывающих заводов и представителей инфраструктурных звеньев, что позволяет достигнуть положительного синергетического эффекта от объединения разрозненных процессов для совместного согласованного скоординированного взаимодействия.

По опыту других стран целесообразным считаем организационно оформить отраслевой региональный кластер «Молоко» и официально утвердить цели, состав участников. Считаем, что формализацию необходимо проводить по инициативе бизнес-сообщества путем объединения. Управление развитием отраслевого регионального кластера «Молоко» планируется организовать в форме некоммерческого партнерства (НП).

Важным преимуществом формализация отраслевого регионального кластера «Молоко» в виде некоммерческого партнерства является возможность в составе кластера использовать гибких проектных (матричных) управленческих структур, которые позволяют использовать социальный и человеческий капитал в целях развития кластера. Организационно-экономическая модель отраслевого регионального кластера «Молоко» представлена на рис. 1.

На начальном этапе формализации отраслевого регионального кластера «Молоко» предлагается заключение соглашений о вступлении в партнерство с ключевыми потенциальными участниками. Основными документами НП будут соглашение о создании кластера, устав, программа развития, кластерные проекты. В целях реализации крупных со-

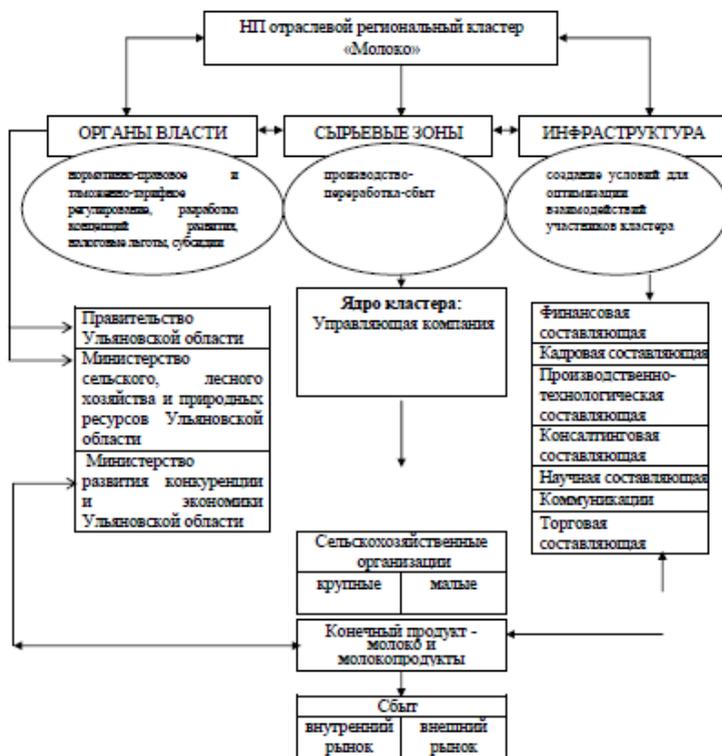


Рисунок 1 - Модель взаимосвязей участников отраслевого регионального кластера «Молоко»

вместных проектов будут создаваться рабочие группы и консорциумы, которые выступают основными механизмами реализации Концепции развития отраслевого регионального кластера «Молоко».

Создание регионального отраслевого кластера «Молоко» способствует достижению следующих видов синергии:

– системная синергия - образуется за счет централизации отдельных воспроизводственных процессов подкомплекса как системы и интеграции молокопроизводящих организаций, молокоперерабатывающих заводов и и сектора реализации молока по цепочке создания ценности;

– внутрикластерная синергия - возникает на создании стратегического соответствия субъектов подкомплекса в результате их тесного взаимодействия производственных подсистем, сектора реализации и смежных организаций по материально-техническому снабжению и обслуживанию производственно-технического процесса, что позволяет достигнуть экономию от масштаба деятельности, комбинированию взаимодополняющих ресурсов, снизить явные и неявные издержки и приводит к получению корпоративной стоимости, как дополнительной стоимости в результате координации усилий участников кластерного образования [1,3].

– антитриггерная синергия - эффект возникает за счет софинансирования нововведений участниками регионального кластера.

Библиографический список

1. Авдони́на, И.А. Создание кластеров как механизм повышения конкурентоспособности региона / И.А.Авдони́на, Т.А.Дозорова // Материалы Международной научно-практической конференции 15-16 марта 2011 года «Феномен цивилизации: сущность, типы, динамика», Пенза-Баку: Научно-издательский центр «Социосфера», 2011. – 125 с.
2. Дозорова, Т.А., Утьманова, Н.А., Нейф, Н.М. Инновационно-инвестиционное развитие молочного скотоводства // Вестник Института Дружбы народов Кавказа «Теория экономики и управления народным хозяйством» - Экономические науки. – 2016. - № 3 (39). – С. 50-55.
3. Дозорова, Т.А. Формирование кластера в свеклосахарном подкомплексе / Т.А.Дозорова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. - 2013. - № 4 (24). - С. 129-133.
4. Дозорова, Т.А. Государственная поддержка малых форм хозяйствования в развитии молока // Т.А.Дозорова, Н.Р.Александрова, Н.А.Утьманова // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2016. - № 6. – С. 15-19.

5. Сушкова, С.Н. Ассоциативные формы сотрудничества как инструмент развития сельского хозяйства и сельских территорий / С.Н. Сушкова, Т.Ю. Сушкова, В.А.Бушов // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии.- 2014. - № 2 (26).
6. Утьманова, Н.А. Исследование эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях Ульяновской области // Н.А.Утьманова, Н.Р.Александрова, Т.А.Дозорова // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2016. - № 6. – С. 30-32.

THE DEVELOPMENT OF INTEGRATION FORMATIONS IN THE DAIRY-GROCERY SUBCOMPLEX

Utmanova N.A.

Keywords: *dairy subcomplex, integration of formation, sectoral regional cluster "Milk"*

The necessity of development of integrated structures in the milk-food subcomplex, proposed the creation of a regional sectoral cluster "Milk", developed a model of interrelations of participants of sectoral regional cluster "Milk"