

платежеспособности по данным бухгалтерской отчетности на примере СПК «Пламя революции» / К. С. Прохорова, О. В. Солнцева // Научно-методический электронный журнал Концепт. - 2014. - Т. 20. - С. 4096-4100.

10. Солнцева, О. В. Автоматизация учёта расчетов с бюджетом по налогу на доходы физических лиц / О. В. Солнцева, Т. В. Игонина // Научно-методический электронный журнал Концепт. - 2014. - Т. 20. - С. 2971-2975.

### **AUTOMATION OF CALCULATIONS WITH THE BUDGET ON TAXES ON INCOME INDIVIDUALS**

**Semyonov V.V.**

**Keywords:** database, information, personal income tax, deductions, queries, records, table.

In this article the automation of calculations with the budget for the tax on personal income in the enterprises.

**УДК 65.012.123**

### **ПРОЦЕСС ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СПК «СВИЯГА»**

**Серкова А.А., студентка 3 курса экономического факультета  
Научный руководитель – Заживнова О.А., кандидат  
экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА**

***Ключевые слова:** процесс, управленческие решения, компьютерные технологии, программа, результат.*

*Работа посвящена изучению процесса принятия управленческих решений.*

Процесс принятия управленческих решений актуален в силу того, что все больше расширяются масштабы, количество элементов и взаимосвязей подсистем в организационных системах. Усложнение связей между элементами системы вызывает неопределенность в знании реальной структуры системы, что может быть связано с так называемым человеческим фактором, умышленным или специальным искажением информации и т.д.

СПК «Свияга» Кузоватовского района Ульяновской области является сельскохозяйственным производственным кооперативом – это коммерческая организация, созданная гражданами для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции.

Чтобы получить четкое представление о текущей ситуации и понять в каких направлениях нужно двигаться, был проведен SWOT- анализ – анализ сильных и слабых сторон организации. Данный анализ помогает опре-

делить не только возможности предприятия, но и все доступные преимущества перед конкурентами, поэтому современный менеджер обязан в совершенстве владеть этим методом.

Результатом проведения SWOT анализа предприятия является план действий с указанием сроков выполнения, приоритетности выполнения и необходимых ресурсов на реализацию. При проведении анализа применялся онлайн-ресурс [http://e-planificator.ru/demo\\_marketing/swot\\_analiz](http://e-planificator.ru/demo_marketing/swot_analiz).

Технология SWOT-анализа заключается в характеристике:

— внутренней среды (с выделением сильных и слабых сторон);

— внешней среды (с выделением возможностей и угроз) исследуемого предприятия.

Использование данного метода поможет сориентировать руководство предприятия на решение ключевых проблем отрасли. Результаты проведенных научных исследований позволят руководству СПК «Свияга», учесть все нюансы, возможные рисковые ситуации, и, в конечном итоге, экономически правильно и научно-обоснованно организовать эффективное производство продукции.

Таблица 1 – Определение сильных и слабых сторон СПК «Свияга»

Параметры оценки	Сильные стороны	Слабые стороны
1. Организация	Высокий уровень квалификации руководителей; Высокая доля молодых специалистов.	Низкая заинтересованность рядовых сотрудников в развитии предприятия; Неудовлетворительный уровень заработной платы; Недостаток финансирования.
2. Производство	Высокое качество выпускаемой продукции;	Высокая себестоимость продукции
3. Финансы	Финансово устойчивое предприятие;	Большие издержки производства; Отсутствие долгосрочных источников финансирования.
4. Инновации	-	Устаревшее оборудование и техника
5. Маркетинг	Известность предприятия в районе и области.	Недостаточно квалифицированная маркетинговая политика; Слабая рекламная компания

Применив технологию SWOT-анализа для СПК «Свияга» на первом этапе необходимо:

1. Составить перечень параметров, по которому будет оцениваться предприятие;

2. По каждому параметру определить, что является сильной стороной предприятия, а что — слабой;

3. Из всего перечня выбрать наиболее важные сильные и слабые стороны предприятия и занести их в матрицу SWOT-анализа.

Анализ показал, что основными сильными сторонами предприятия являются его финансовая устойчивость, низкая себестоимость, доступные цены и, как следствие, высокий уровень рентабельности.

К слабым же сторонам отнесли низкую заинтересованность работников в развитии организации, в силу низкой заработной платы, недостаточное финансирование предприятия со стороны, отсутствие инвесторов и отсюда низкий уровень внедрения нового оборудования и сельскохозяйственной техники.

Второй шаг SWOT-анализа — это оценка рынка. Этот этап позволяет оценить ситуацию за пределами предприятия и определить наличие возможностей, а также ожидаемых угроз, которых следует опасаться или, соответственно, заранее к ним подготовиться.

К основным возможностям исследуемого предприятия можно отнести: реализацию продукции по более высоким ценам, последующую закупку современного оборудования и усовершенствованной технической базы, повышение правовой грамотности работников предприятия.

Угрозами для предприятия являются – наличие похожих, заменяемых товаров на местном рынке, заполнение ёмкости местного рынка, отток молодых специалистов из сельской местности и старение персонала предприятия и, соответственно отсюда, правовая и политическая неграмотность сотрудников.

Проанализированные слабые и сильные стороны, возможности и угрозы предприятия с помощью компьютерных технологий, позволят разработать руководству организации стратегические рекомендации и направления повышения эффективности процесса принятия и реализации управленческих решений в СПК «Свяга».

#### **Библиографический список:**

1. Заживнова, О.А. Профессиональные компьютерные программы: учебно-методический комплекс для студентов направление подготовки 080100 «Экономика» [Электронный ресурс] / О.А. Заживнова. – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2015. - Режим доступа: <http://www.lib.ugsha.ru>

2. Заживнова, О.А. Применение современных информационных технологий в системах организационно-экономического управления/ О.А. Заживнова // Материалы Международной научно - практической конферен-

ции «Молодежь и наука XXI века» – Ульяновск: УГСХА, 2010. – С. 70-73

3. Заживнова, О.А. Использование прикладного программного обеспечения для решения класса экономических задач / О.А. Заживнова, М.А. Видеркер // Материалы IV Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения»: – Т. 3. – Ульяновск.: Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2011– С. 61-65

4. Егорова, Т.А. Информационно-аналитическая поддержка разработки и принятия решений /Т.А. Егорова, О.А. Заживнова // Материалы II Всероссийского конкурса студенческих научно-исследовательских работ «Информационные системы и технологии в профессиональной деятельности». – Ульяновск.: Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2016. С. 14-17.

5. Заживнова, О.А. Математическое моделирование в экономике сельскохозяйственных предприятий /О.А. Заживнова, О.В. Солнцева, Н.Э. Бунина, М.А. Видеркер// Материалы IV Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения»: – Т. 3. – Ульяновск.: Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2012- С. 78-81

6. Романов, В.В. Информационные системы и технологии в экономике: Учебное пособие для специальностей экономического профиля / В.В. Романов, О.В. Солнцева, А.В. Севастьянов, О.А. Заживнова – Ульяновск, 2011. – 134 с.

## **THE PROCESS OF ADOPTION OF MANAGEMENT DECISIONS IN SEC «SIVYAGA»**

**Serkova AA, Zazhivnova O.A.**

**Key words:** process, managerial decisions, computer technologies, program, result.

The work is devoted to the study of the process of making managerial decisions.

**УДК 631.8:004.91**

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ТАБЛИЦ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЛЬФАТ-ИОНОВ В УДОБРЕНИЯХ**

**Солнцева Д.В., студентка 2 курса экологического факультета  
Ульяновский государственный университет  
Научный руководитель - Солнцева О.В., кандидат экономических  
наук, доцент  
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА**