

УДК 631.1

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Гафурова Э.Р., студентка 4 курса экономического факультета
Научный руководитель - Дозорова Т.А., д.э.н., профессор
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

Ключевые слова: *риск, управление риском сельскохозяйственного предприятия, меры обработки риска.*

В статье раскрыты сущность системы управления риском сельскохозяйственного предприятия, рассмотрены меры обработки риска и их применимость в сельском хозяйстве.

Система риск-менеджмента сельскохозяйственного предприятия представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов, конечной целью которой является поддержание безопасного и стабильного существования предприятия в динамично изменяющейся внешней среде за счет противодействия негативным факторам риска и использования их позитивного влияния на конечный результат.

Субъектом управления является лицо, принимающее решение, в задачи которого входит адекватная оценка состояния объекта управления и выбор управляющих воздействий. Объектом управления в системе риск-менеджмента корректнее считать не предприятие в целом, а результат его финансово-хозяйственной деятельности. Организация испытывает воздействие одновременно - внешней среды и субъекта управления. Сумма воздействий задает динамику изменения состояний организации. Порождаемая внешней средой неопределенность субъективно воспринимается ЛПР как риск в случае потенциальной угрозы отклонения результата финансово-хозяйственной деятельности предприятия от заданных целевых уровней. Поэтому система управления риском эффективна, если результат финансово-хозяйственной деятельности предприятия соответствует субъективно заданным показателям.

К элементам системы управления риском относятся теория и методология риск-менеджмента, процессы оценки и обработки риска, контроль выполнения решений в рамках риск-менеджмента, конкретные методы реализации процессов на практике.

Таблица 1 - Платежеспособность предприятия ООО «Цильна»

Показатели	2015 год факт	2016 год план	2016 год факт	2016 г. факт. к план., (+,-)
Коэффициент абсолютной ликвидности (нормативное значение ³ 0,2-0,7)	0,32	0,35	0,28	-0,07
Коэффициент критической оценки или промежуточной ликвидности (норматив ³ 0,7)	1,01	1,20	4,60	+3,40
Коэффициент текущей ликвидности (норматив ³ 2)	12,53	12,50	13,15	+0,65
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (норматив ³ 0,1)	0,87	0,90	0,91	+0,01

Проведем оценку платежеспособности ООО «Цильна» с точки зрения реализации заданных целевых уровней в 2016 году.

В целом все показатели платежеспособности ООО «Цильна» соответствуют нормативам, предприятие является платежеспособным. Кроме того, на предприятии в 2016 году перевыполнены практически все заданные уровни показателей платежеспособности, за исключением коэффициента абсолютной ликвидности, что свидетельствует о достаточно эффективной системе управления риском.

Согласно действующему стандарту менеджмента риска ГОСТ Р 51897-2002 «Менеджмент риска: Термины и определения» управляющие меры относят к обработке риска, т.е. к процессу выбора и осуществления мер по модификации риска (таблица 2).

Сельскохозяйственным предприятиям, в отличие от предприятий других отраслей, приходится работать в недетерминированных условиях, в условиях неосознанного противодействия со стороны природных факторов. При этом их отличает уникально низкое качество информации и эффективных информационных связей. Поэтому сельскохозяйственное предприятие в условиях неопределенности должно использо-

**Таблица 2 – Применимость мер обработки риска
сельскохозяйственного предприятия**

Мера обработки риска	Ее сущность	Применимость в сельском хозяйстве
Избегание	Предотвращение, т.е. решение не быть вовлеченным в рискованную ситуацию или в действии, предупреждающее вовлечение в нее	Ограничение в применении в силу высокой неопределенности внешней среды и трудностей прогнозирования результатов принимаемых решений
Оптимизация	Процесс, направленный на уменьшение вероятностей и на минимизацию негативных рисков, их последствий	Преимущества, обусловленные необходимостью адаптивного управления рисками; снижение вероятности и негативных последствий рисков возможно при реализации сценарного моделирования
Перенос	Разделение с другой стороной бремени потерь или выгод от риска	Ограничения, связанные с институциональной спецификой аграрной сферы, неразвитостью страхования, хеджирования в сельском хозяйстве
Сохранение	Принятие бремени потерь или выгод от конкретного риска.	Ограничения, связанные с критическим состоянием многих сельскохозяйственных предприятий из-за недостатка финансовых средств

вать максимум адаптационных возможностей, которые в совокупности сформируют систему риск-менеджмента.

Библиографический список

1. Дозорова, Т.А. Бизнес-планирование: учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.01 «Экономика» / Т.А. Дозорова, В.М. Севастьянова. – Ульяновск: Ульяновская ГСХА, 2017. - 184с.

2. Дозорова, Т.А. Конкурентные возможности сельского хозяйства как показатель оценки эффективности использования ресурсного потенциала / Т.А. Дозорова, С.Н. Сушкова, М.Р. Богапова // Пермский аграрный вестник. - 2015. – № 4 (12). – С. 85-91.
3. Дозорова, Т.А. Методология формирования инвестиционной политики предприятия Т.А. Дозорова, Н.А. Дозорова // Современное развитие экономических и правовых отношений. Образование и образовательная деятельность. Материалы международной научно-практической конференции.- Димитровград: филиал ФГОУ ВПО «Ульяновская ГСХА» 2012.- С.27-31.
4. Дозорова, Т.А. Стратегия развития сельскохозяйственных предприятий / Т.А.Дозорова, Е.А.Тарасова. - Ульяновск, 2004. – 256с.
5. Photosynthesis productivity of soybean / Alexander Vladimirovich Dozorov, Alexander Yuryevich Naumov, Yulia Mansurovna Rakhimova, Tatiana Alexandrovna Dozorova // Research Journal of Pharmaceutical, Biological and Chemical Sciences.- 2016.- Том 7.- № 5.- С.2706-2713.
6. Дозорова, Т.А. Коммерческая деятельность: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям / Т.А.Дозорова, О.Н.Семирханова. - 2-изд., перераб.- Ульяновск: УГ-СХА, 2016. – 162с.
7. Утьманова, Н.А. Исследование эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях Ульяновской области / Н.А.Утьманова, Н.Р.Александрова, Т.А.Дозорова // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2016. - № 6. – С. 30-32.

THE RISK MANAGEMENT SYSTEM OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

Gafurova E.R.

Key words: risk, risk management of agricultural enterprises, measures of risk treatment.

The article reveals the essence of risk management of an agricultural enterprise, are considered a measure of processing risk and their applicability in agriculture.