

УДК 656

РОЛЬ СИСТЕМЫ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО И КОНТРОЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*И.В. Свешникова, кандидат экономических наук, доцент,
8(8422)55-95-52, ivs1256@yandex.ru*

*Н.Е. Климушкина, кандидат экономических наук, доцент,
8(8422)55-95-52, klimushkina-natalia@yandex.ru*

*Е.А. Лешина кандидат экономических наук, доцент,
8(8422)55-95-52, lesh_elena@mail.ru
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

Ключевые слова: *учет, контроль, экономическая безопасность, антикризисное планирование.*

В статье рассмотрена роль системы учетно-аналитического и контрольного обеспечения для экономической безопасности предприятия.

Для улучшения обеспечения экономической безопасности предприятия целесообразно внедрять методику предварительных мер по нивелированию угроз экономической безопасности [1], которые предложены в таблице 1.

Показательным признаком возможности потери экономической безопасности является затруднение хозяйствующего субъекта при расчетах с кредиторами. Также может быть тревожным сигналом нехватка высоко ликвидных оборотных средств (в том числе денежных), внушительные суммы безнадежной дебиторской задолженности, перебои в производственном цикле. В этом случае можно предложить реализацию активов, непосредственно не используемых в производственном процессе. Это должно улучшить основные финансовые показатели предприятия. Кроме того, избавившись от неиспользуемых активов, предприятие может уменьшить платежи по налогу на имущество[2].

В процессе обеспечения экономической безопасности необходимо организовать антикризисное управление на предприятии. Для этого необходимо разрабатывать и проводить необходимые процедуры антикризисного плана, перечисленные в таблице 2.

Осуществляя антикризисное планирование, предприятие должно больше уделять внимания внутренним факторам возникновения угроз экономической безопасности, а именно:

Таблица 1 – Методика предварительных мер по предотвращению угроз экономической безопасности предприятия

Мероприятие	Содержание	Цель
Инвентаризация внеоборотных активов	Анализ состава активов: числящихся, но фактически отсутствующих; не учтенных, но участвующих в производственном процессе	Определение возможных источников погашения возникшей задолженности
Анализ и оценка избыточных, непрофильных активов	Реализация активов, непосредственно не участвующих в производственном процессе.	Высвобождение денежных средств, улучшение финансовых показателей предприятия
Анализ дебиторской задолженности предприятия. Выявление просроченной задолженности	Оценка дебиторской задолженности	Возможность ускорения возврата долга, улучшение финансового положения предприятия
Анализ состава нематериальных активов	Определение активов в виде результатов интеллектуальной деятельности (проекты, техническая документация)	Поиск скрытых резервов
Анализ структуры оборотных активов и их инвентаризация	Анализ состояния учета оборотных активов и их сохранности.	Снижение цены на труднореализуемые активы для высвобождения денежных средств

- на высокий уровень коммерческого риска;
- на недостаточное знание конъюнктуры рынка;
- на неэффективный финансовый менеджмент
- на плохое управление издержками производства;
- на недостаточно качественную систему бухгалтерского учета и отчетности;
- на устаревшие и изношенные основные фонды;
- на низкую производительность труда;
- на высокие энергозатраты;
- на низкую конкурентоспособность продукции.

Таблица 2 - Основные процедуры антикризисного плана

Процедуры	Содержание
1. Координация управленческих решений	<ol style="list-style-type: none"> 1. Составление отчетности предприятия для обеспечения необходимой информации, а также быстрого принятия решений; 2. Четкое разделение ответственности сотрудников и понимание своих обязанностей в кризисной ситуации; 3. Назначение ответственных за идентификацию кризисов и антикризисное управление, а также за немедленное уведомление о проблемах.
2. Сигналы предварительного предупреждения	<p>Руководству предприятия необходимо установить:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. сигналы для идентификации приближающегося кризиса; 2. механизмы обеспечения постоянного мониторинга; 3. формы и сроки отчетности кризисных сигналов.
3. Резервная ликвидность	<ol style="list-style-type: none"> 1. Принять процедур для устранения дефицита денежных средств в кризисной ситуации; 2. Перечислить возможные ключевые источники наличных средств; 3. Ограничить доступ к использованию наличности, 4. Оценить стоимость альтернативных сценариев финансирования и их воздействие на капитал.
4. Изменение в Структуре активов и пассивов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проанализировать возможные варианты изменения структуры активов и пассивов для разрешения кризисов; 2. Оценить возможность снижения процентных ставок кредиторов и рефинансирование на долгосрочное кредитование.
5. Привлечение клиентов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Принять процедуры для определения приоритетов в отношениях с клиентами во время кризиса; 2. Разработать меры привлечения клиентов (снижения цены, пересмотр ассортимента, предоставление дополнительных сопутствующих услуг); 3. Определить возможные источники средств финансирования (заказ по предоплате за счет максимального снижения цены).
6. Планы по-работе с ответственностью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработать управление со связями с существенностью - реклама, призовые фонды, пропаганда, выставки; 2. Проанализировать политику конкурентов и других участников рынка, разработать проект возможного сотрудничества с ними.

Осуществляя политику антикризисного управления предприятия, следует предусмотреть следующие основные направления:

- осуществление контроля финансового состояния предприятия для цели раннего обнаружения признаков его кризисного состояния.
- определение на сколько масштабно кризисное состояние предприятия.
- рассмотрение важнейших факторов, определяющих кризисное развитие предприятия.
- разработка и реализация планов антикризисного управления.

Система экономической безопасности предприятия, как любая система, требует регулярного контроля, самотестирования, развития и обновления. Рост факторов, которые угрожают экономической безопасности предприятия и обуславливают его депрессивное развитие, ставит задачу создания системы контроля состояния и динамики развития предприятия с целью превентивного предупреждения надвигающейся опасности для принятия своевременных мер защиты и противодействия.

Мониторинг должен проводиться при взаимодействии всех заинтересованных служб предприятия. При этом должен действовать принцип непрерывного наблюдения за состоянием предприятия с учетом фактического состояния и путей развития его потенциала[3].

При этом нужно учитывать общее развитие экономики, политическую обстановку и действия других общесистемных факторов. Для осуществления мониторинга необходимо обеспечить соответствующее организационно - методическое, правовое, информационно - аналитическое и техническое обеспечение.

Осуществляя правовое обеспечение мониторинга, необходимо обеспечить его проведение в строгом соответствии с российским законодательством. Служба безопасности предприятия должна предупреждать возможные правонарушения со стороны потребителей, партнеров, а также сама не должна допускать их. Например, при поиске конфиденциальной информации о конкурентах (деловая разведка).

Чтобы выявить и предупредить правонарушения, а также для подстраховки, необходимо осуществлять взаимодействие с правоохранительными органами. В соответствии с Федеральным законом «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» службе безопасности предприятия необходимо получить в органах внутренних дел разрешение на свою деятельность, то есть лицензироваться. Необходимо иметь в виду, что на практике, в связи с высоким уров-

нем коррумпированности в органах правопорядка и криминализации экономики, правовая поддержка на рынке охранных услуг подменяется, так называемым откровенным «крышеванием». На основе угроз и шантажа особенно часто в криминальный бизнес втягиваются малые и средние предприятия, так как не могут позволить себе иметь солидную юридическую службу.

Организационно-методическое обеспечение подразумевает разработку полномочий и ответственности, прав и обязанностей специалистов по проведению мониторинга. Они должны быть закреплены в соответствующих нормативно - правовых и внутренних распорядительных документах. Кроме того определяются необходимые ресурсы для проведения мониторинга. Издаётся приказ по предприятию о проведении мониторинга. В должностных инструкциях закрепляются обязанности работников. Разрабатываются положения об отделах, в которых учитывается координация деятельности всех задействованных подразделений с целью достижения заданных контрольно - аналитических целей.

Информационно-аналитическое обеспечение мониторинга представляет собой разработку системы технико-экономических показателей для оценки экономической безопасности предприятия. При этом учитывается специфика функционирования фирмы, производится моделирование алгоритмов анализа полученной информации, определяется возможность ее использования для принятия управленческих решений.

Техническое обеспечение мониторинга экономической безопасности предприятия подразумевает наличие современной специальной техники для сбора, обработки и безопасного хранения информации. Необходимо наличие соответствующего программного обеспечения, а также средств надежной защиты информации от несанкционированного доступа. Очень важно, чтобы в рамках технического обеспечения осуществлялась соответствующая подготовка работников предприятия по освоению современных компьютерных технологий.

Различным может быть соотношение между рассмотренными видами обеспечения мониторинга. Это зависит от специфики производства, размера предприятия, его организационной структуры управления, характера преобладающих угроз, объема имеющихся средств для проведения мониторинга и т.д. При этом очень важно, чтобы оценка экономической целесообразности затрат на мониторинг имела объективный характер.

В заключение можно сделать вывод, что для обеспечения экономической безопасности предприятия необходим постоянный анализ и контроль за основными направлениями его деятельности [4].

Библиографический список

1. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации https://www.minfin.ru/ru/performance/audit/reestr_audit/auditor_org/?Terr=68&from=2#ixzz5DNF5flQr.
2. Климушкина, Н.Е. Особенности бухгалтерского и налогового учета прочих доходов и расходов / Н.Е. Климушкина, С.Ю. Максимова // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения. Материалы VIII международной научно-практической конференции. - 2017. - С. 78-82.
3. Свешникова, И.В. Международные стандарты аудита: учебно-практическое пособие. – 2-е издание, дополненное и переработанное. – Ульяновск, 2009.
4. Свешникова, И.В. Контроль и анализ деятельности предприятия в современных условиях /И.В. Свешникова, Л.Т. Татарова // Материалы VIII Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения» Часть II - Ульяновск, УГСХА, 2017. – С. 160-165.
5. Эффективность развития потребительской кооперации в сельском хозяйстве: тенденции, критерии оценки их деятельности и перспективы развития: научное издание / Т.А. Дозорова, Н.Р. Александрова, В.М. Севастьянова, Н.М. Нейф, Н.А. Урманова, М.С. Еварестова, А.В. Дозоров, А.С. Семенов, А.С. Семенов; под общей редакцией Т.А. Дозоровой, Н.Р. Александровой – Ульяновск: Ульяновский ГАУ, 2018. – 136 с.

THE ROLE OF THE SYSTEM OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL, CONTROL AND PROVIDE FOR THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Sveshnikova I. V., Klimushkina N. E., Leshina E.A.

Key words: *accounting, control, economic security, anticrisis planning.*

The article considers the role of the system of accounting and analytical, control and provide for the economic security of the enterprise.