

УДК 657

УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*О.И. Хамзина, кандидат экономических наук, доцент,
8(8422) 55-95-52, e-mail: okh2007@mail.ru*

*Е.В. Банникова, кандидат экономических наук, доцент,
8(8422) 55-95-52, e-mail: bev84@bk.ru
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

Ключевые слова: *учетно-аналитическая информация, бухгалтерский учет, управленческий учет, экономическая безопасность.*

Устойчивое развитие предприятия с позиции обеспечения экономической безопасности во многом определяется способностью руководства принимать оптимальные решения, а для этого ему необходима эффективная информационная основа. Учетно-аналитическое обеспечение устойчивого развития предприятия предполагает реализацию таких его функций, как учет, анализ и контроль.

Экономическая безопасность предприятия можно охарактеризовать как состояние его защищенности от влияния внешних и внутренних негативных факторов, которые могут существенно повлиять на основные экономические показатели организации.

При рассмотрении проблем обеспечения экономической безопасности предприятия очень часто внимание уделяется только отдельным ее функциональным составляющим, при этом многие важнейшие аспекты эффективной системы экономической безопасности предприятия не рассматриваются вообще.

На наш взгляд, одним из важнейших звеньев системы экономической безопасности предприятия является учетно-аналитическое и контрольное обеспечение.

На сегодняшний день становится все более очевидным, что качество учетно-аналитического обеспечения менеджмента предприятия определяет не только эффективность текущих управленческих решений, но и обоснованность принимаемых стратегических планов на долгосрочную перспективу, а также успешную реализацию контроля по всей управленческой цепочке. При этом традиционный бухгалтерский учет не позволяет отследить информацию с нужной степенью детализации: в разрезе структурных подразделений предприятия, сегментов

деятельности, групп и видов продукции и др. Исторический характер поставляемой им информации не успевает восполнять потребности оперативного управления, а также давать полноценную базу для стратегического планирования [1].

Подобные задачи возлагаются на управленческий учет, который выступает в качестве основного поставщика системной информации, не только охватывающей все значимые объекты управления внутри предприятия, но и позволяющей учесть внешние факторы, воздействующие на финансово-хозяйственную деятельность организации.

Для динамичного развития предприятия, принятия эффективных управленческих решений и достижения долгосрочных целей деятельности хозяйствующему субъекту необходима система учетно-аналитического обеспечения, полно и объективно отражающая текущую экономическую ситуацию. Ключевыми требованиями к информации это системы будут: оперативность, реалистичность, комплексность и содержательность. Новое качество учетно-аналитического обеспечения позволит менеджерам принимать эффективные управленческие решения, отвечающие современным условиям рыночной среды.

Учетно-аналитическую информацию, используемую для управления предприятием, делят по ряду признаков. Так, по отношению к субъекту хозяйствования информация делится на внутреннюю и внешнюю. Внутренняя информация представляет собой данные хозяйственного учета – оперативного, статистического и бухгалтерского. Внешнюю информацию получают из самых разнообразных источников: нормативно-правовых документов, средств массовой информации, статистических сборников, специальных изданий и пр.

С точки зрения конкретной задачи, для решения которой используется информация, она подразделяется на основную и вспомогательную.

Еще одним критерием классификации информации выступает периодичность ее представления. Выделяют регулярную и эпизодическую информацию. Сроки и формат представления регулярной информации регламентируются внутренними локальными актами. Эпизодическая (специальная) информация собирается и представляется по мере необходимости, исходя из управленческих задач, решаемых на конкретный момент времени менеджментом предприятия.

Для того чтобы собранная информация была пригодна к использованию менеджерами, она должна быть подвергнута определенной обработке. В этих целях возможно использование различных методов, которые можно условно разделить на две группы.

К первой из них относятся стандартные методы, применяемые через равные промежутки времени в отношении типовой отчетности. Периодичность использования этих методов определяется в соответствии с требованиями заинтересованных пользователей. Стандартные методы могут быть заложены в специальные аналитические программы для компьютеров.

В состав второй группы можно включить редко применяемые способы обработки информации, необходимость в которых возникает лишь в особых случаях при решении конкретных узких задач. К ним относятся: матричный анализ, SWOT-анализ, функционально-стоимостной анализ, корреляционный анализ и др.

В зависимости от степени обработки и обобщения выделяют первичную информацию и вторичную или сводную. Последние две получают путем переработки и обобщения первичных данных.

В результате переработки и обобщения информации данные управленческого учета становятся понятны пользователям. Они представляются управленческому персоналу в виде аналитических таблиц, специальных и периодических отчетов, графиков, диаграмм и пр. В результате у менеджеров появляется возможность определить объекты наиболее выгодного инвестирования финансовых ресурсов, области высокого риска, нерентабельные и, наоборот, наиболее успешные виды продукции и т.д.

По связи со временем информация может классифицироваться как плановая и фактическая. Плановые данные получают на основании проведенных расчетов с учетом существующих ресурсов и прогнозируемых факторов деятельности предприятия. Особое значение приобретает информация, характеризующая возникающие отклонения от запланированных показателей и требующая оперативного вмешательства со стороны менеджмента.

Содержание учетно-аналитической информации напрямую связано с потребностями управленческого персонала предприятия и принимаемыми управленческими решениями. В то же время можно выделить ряд универсальных требований к качеству информации, формируемой в системе управленческого учета:

- оперативность и достоверность представляемых данных;
- непрерывность сбора и обработки показателей;
- системность и взаимосвязанность;
- связь с потребностями управления.

Потребность в данных управленческого учета различается по уровням управления. Так, на нижнем уровне управления предприятием инфор-

мация непосредственно касается происходящих в подразделениях процессов и используется в первую очередь в целях организации оперативного контроля за правильным течением хозяйственной деятельности и учета возникающих отклонений от плановых показателей [3]. Для измерения подобных данных используются преимущественно натуральные показатели, с помощью которых оцениваются: объемы выпуска и реализации продукции; объемы потребления материальных, трудовых и прочих ресурсов; количество времени, использованное для протекания различных процессов.

Чем выше уровень управления, тем больше стоимостных показателей будет использовано в отчетах, подготовленных для субъекта управления. С одной стороны, снижается частота представления аналитической информации, с другой же – повышается уровень обобщения данных. Значение такой информации для управления деятельностью предприятия более важно и может помочь своевременно выявить серьезные отклонения от запланированных целей и принять решения по корректировке хозяйственной деятельности.

Менеджеры верхнего звена получают итоговые данные управленческого учета в виде сформированных отчетов по разным направлениям. Решения, принятые на их основе, как правило, имеют долгосрочные последствия для деятельности фирмы.

Для повышения качества учетно-аналитического обеспечения управления на предприятия должна формироваться информационная стратегия, отвечающая материальным, трудовым, финансовым и организационным возможностям хозяйствующего субъекта. В рамках указанной стратегии необходимо предусмотреть такие элементы, как: выбор наиболее надежных источников информации; технология сбора, обработки и передачи информации; организация информационных потоков между различными уровнями управления.

На производственных предприятиях целесообразно создать самостоятельную службу, в обязанности которой будет входить формирование информационных потоков, обработка и анализ информации, ее предоставление заинтересованным пользователям и др.

Важно соблюдать принципы комплексности и системности учетно-аналитической информации.

Требуемую аналитичность информации обеспечивают с помощью ряда критериев: а) полнота охвата данных; б) универсальность полученных показателей; в) существенность данных; г) необходимая степень достоверности; д) своевременность (оперативность) получения и представления; е) рациональная трудоемкость обработки данных; ж) сопоставимость показа-

телей с предшествующими периодами финансово-хозяйственной деятельности, а также с аналогичными показателями конкурентов.

Учетно-аналитическое обеспечение управления интегрируют два основных массива информации: первый содержит данные планирования, прогнозные расчеты, основанные на принятых планах и ожидаемых сценариях развития бизнеса; второй включает в себя фактическую информацию о достигнутых результатах, в целом по предприятию и в разрезе структурных подразделений, а также продуктов, поставляемых на рынок.

В системе управленческого учета не ограничиваются лишь сбором и обобщением фактических данных. Проводится необходимая систематизация показателей, их анализ в разных направлениях и представление в удобном для чтения виде. Особенно важным информационным инструментом является планфактный анализ данных, то есть сопоставление фактических показателей работы предприятия с заложенными в планы и анализ причин, вызывавших их отклонения [2].

Таким образом, можно сделать вывод: управленческий учет – это система учетно-аналитической информации, которая обеспечивает управленческий аппарат предприятия информацией, необходимой для планирования, контроля, регулирования и анализа и выступающая базой для принятия управленческих решений. Вместе с тем, это и система управления прибылью, прежде всего, через управление затратами. Она должна интегрировать комплекс данных о расходах и доходах хозяйствующего субъекта через применение взаимосвязанной методики нормирования, контроля и анализа показателей по всем сегментам функционирования с учетом влияния существующих факторов, а также прогнозов на будущее.

Библиографический список

1. Адамова, Г.А. Управленческий учет с позиции стратегического менеджмента // *Universum: экономика и юриспруденция*. – 2014. – № 3 (4). – С. 6-11.
2. Адамова, Г.А. Бюджетирование как современный инструмент управления компанией // *Вестник Университета (Государственный университет управления)*. – 2013. – № 4. – С. 5-11.
3. Банникова, Е.В. Учетная политика согласно российским и международным требованиям/ Е.В. Банникова, О.И. Хамзина, Н.М. Гузьева // *Материалы VIII международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения» - Ульяновск, 2017. - С. 24-30.*

4. Климушкина, Н.Е. Особенности бухгалтерского и налогового учета прочих доходов и расходов / Н.Е. Климушкина, С.Ю. Максимова // Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения. Материалы VIII международной научно-практической конференции. - 2017. - С. 78-82.
5. Свешникова, И.В. Контроль и анализ деятельности предприятия в современных условиях / И.В. Свешникова, Л.Т. Татарова // Материалы VIII Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения» Часть II - Ульяновск, УГСХА, 2017. – С. 160-165.
6. Хамзина, О.И. Децентрализация управления и организация учета по центрам ответственности / О.И. Хамзина, И.И. Болтунова // Бухгалтерский учет, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы. II Всероссийская научно-практическая конференция: сборник статей. – Пенза: ГСХА, 2014.- С.155-158.
7. Хамзина, О.И. Методы фальсификации финансовой отчетности/ О.И. Хамзина, Е.В.Банникова // Экономика и предпринимательство. - 2017. - № 8-4 (85-4). - С. 1066-1070.
8. Эффективность развития потребительской кооперации в сельском хозяйстве: тенденции, критерии оценки их деятельности и перспективы развития: научное издание / Т.А. Дозорова, Н.Р. Александрова, В.М. Севастьянова, Н.М. Нейф, Н.А. Утьманова, М.С. Еварестова, А.В. Дозоров, А.С. Семенов, А.С. Семенов; под общей редакцией Т.А. Дозоровой, Н.Р. Александровой – Ульяновск: Ульяновский ГАУ, 2018. – 136 с.

ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT ECONOMIC SECURITY ENTERPRISES

Khamzina O.I., Bannikova E.V.

Keywords: *accounting and analytical information, accounting, management accounting, economic security.*

Sustainable development of the enterprise in terms of economic security is largely determined by the ability of management to make optimal decisions, and for this he needs an effective information basis. Accounting and analytical support of sustainable development of the enterprise involves the implementation of its functions, such as accounting, analysis and control.