

УДК 004.02

МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ КАК ОСНОВА АНАЛИЗА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Ж.С. Самирская, специалист контроля качества и безопасности
продукции ООО «Фотида», zannasimirskaya@mail.ru;*

*О.А. Заживнова, кандидат экономических наук, доцент,
8 (8422) 55-95-12, zagivnova@mail.ru;*

*Н.Э. Бунина, кандидат экономических наук, доцент,
8 (8422) 55-95-12, bunina_n_e@mail.ru
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

Ключевые слова: Финансовое состояние, метод, управленческие решения, анализ предприятий.

В статье рассматриваются методы принятия управленческих решений, анализируется деятельность предприятия, которая может быть положена в основу принятия управленческих решений.

Современное социально-экономическое и политическое положение в стране и в мире требует от аграрной политики достижения стабильного продовольственного обеспечения населения страны [1].

Потенциальная емкость рынка молочных продуктов в России, рассчитанная исходя из медицинских норм и традиций потребления, далека от насыщения, следовательно, в условиях повышения социального уровня в стране производителям необходимо наращивать производственные мощности молочной сферы [2].

Методология управленческих решений использует всевозможные методы и формирует специфические приемы принятия управленческих решений, что определяется спецификой конкретной организации и структурируется по этапам процесса. Методы взаимосвязаны как по этапам процесса разработка управленческих решений, так и по технологии их применения, что позволяет говорить о системе методов.

Методы принятия управленческих решений лежат в основе решения управленческих задач. Вершиной в учении о методах познания и преобразования являются методы анализа. Анализ финансового состояния предприятия является базовым инструментом в принятии управленческих решений.

Материалом для исследования в работе было выбрано общество с ограниченной ответственностью «Тереньгульский маслодельный за-

вод» (ООО «ТМЗ»), который занимает достаточно уверенную позицию на рынке молочных продуктов. Продукция предприятия пользуется хорошим спросом на территории Ульяновской области и соседних областей.

Основными видами деятельности в соответствии с учредительными документами предприятия являются: переработка молока и молочных продуктов; производство молочной продукции; автотранспортные перевозки молочной продукции;

Ежедневно завод перерабатывает свыше 40 тонн молока, производя из него 35 тонн продукции классического ассортимента. Производство пастеризованного молока состоит в основном из одинаковых для всех видов молока операций: приемка и подготовка сырья, нормализация, очистка, гомогенизация, пастеризация, охлаждение, розлив, упаковывание, маркирование, хранение и транспортирование. Технология производства пастеризованного молока ведется по единой схеме с использованием одинакового оборудования. На Тереньгульском молочном заводе действует высокопроизводительная линия стерилизации и упаковки молока компании ПЮР-ПАК. Деятельность ООО «ТМЗ» характеризуется показателями, представленными в таблице 1.

Результаты проведенных расчетов позволяют сделать вывод, что за анализируемый период размер уставного капитала предприятия в анализируемом периоде не изменился, что может свидетельствовать о сохранении существующих масштабов хозяйственной деятельности ООО «ТМЗ».

Чистая прибыль за анализируемый период выросла на 54% или 625 тыс. руб. Общая рентабельность продаж изменилась в динамике, к 2017 году этот показатель вырос на 0,012 процентных пункта по сравнению с предыдущим годом.

Показатель фондоотдачи характеризует уровень эффективности использования основных средств и результативность их применения, этот показатель в 2017 году снизился и составил 3,19 руб., что ниже аналогичного показателя предыдущего года на 1,93 руб. Обратный показатель – фондоемкости, соответственно, увеличился на 0,08 пункта и составил в отчетном периоде 0,094 руб. Если возникает ситуация, при которой фондоемкость возрастает, а фондоотдача падает, - производственные мощности используются нерационально, они недозагружены, следует приступить к поиску дополнительных резервов.

Проведенный анализ также указал на тенденцию снижения коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности в сравнении

Таблица 1 - Основные экономические показатели ООО «ТМЗ»

Показатели	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, (+,-)
Уставный капитал, тыс. руб.	1000	1000	0
Чистая прибыль, тыс. руб.	1158	1783	625
Выработка на 1 работника, тыс. руб.	520,43	418,26	-102,17
Затраты на 1 рубль товарной продукции, руб.	0,23	0,44	0,21
Рентабельность продаж, %	0,011	0,023	0,012
Фондоотдача, руб.	5,12	3,19	-1,93
Фондоёмкость, руб.	0,014	0,094	0,08
Фондовооруженность, тыс. руб.	94,22	84,32	-9,9

с аналогичными показателями 2016 года, что связано с увеличением объёмов кредиторской задолженности. Рост продолжительности оборота кредиторской задолженности отрицательно характеризует финансово-хозяйственную деятельность ООО «ТМЗ».

Таким образом, показатели экономической деятельности ООО «ТМЗ», указывают, на то, что у предприятия все-таки есть потенциал развития, который следует наращивать. На сегодняшний день доля Тереньгульского молочного завода на рынке составляет около 11%, что не является пределом. Положительным моментом является тот факт, что продолжающаяся модернизация завода, закупка нового оборудования, выпуск более десятка видов молока и кисломолочной продукции, погашение долгов прошлых лет будет способствовать росту эффективности деятельности предприятия. Главным остается тот момент, что только при комплексном анализе деятельности предприятия, можно разработать и принять верные и правильные управленческие решения.

Библиографический список:

1. Состояние и перспективы самообеспеченности зерном в Российской Федерации / О.В. Солнцева, Н.Э. Бунина, О.А. Заживнова, М.А. Видеркер // Экономика и предпринимательство. – 2016. - № 11(ч.1) (76-1). - С. 605-609.
2. Экономико-математическое моделирование оптимизации кормового рациона в молочном скотоводстве / О.Е. Вдовина, О.А. Заживнова, М.А. Видеркер, Н.Э. Бунина // Материалы II Всероссийской научно-практической

конференции молодых ученых «Устойчивое развитие сельских территорий: теоретические и методологические аспекты». – Ульяновск: УГСХА, 2016. - С.65-69.

METHODS OF ADMINISTRATION OF MANAGERIAL DECISIONS ON THE BASIS OF ANALYSIS OF THE FINANCIAL CONDITION OF THE ENTERPRISE

Simirskaya Z.S., Zazhivnova O.A., Bunina N.E.

Keywords: *financial condition, method, management decisions, analysis of enterprises.*

The article discusses the methods of making management decisions, analyzes the activities of the enterprise, which can be used as a basis for making management decisions.