

УДК 334.73

**БИЗНЕС-ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО
СНАБЖЕНЧЕСКО-СБЫТОВОГО
ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕГО
КООПЕРАТИВА**

*Долгова И.М., кандидат экономических наук, доцент,
8(8422)55-95-52, dolgovaim@mail.ru*

*Зотова Г.Г., кандидат экономических наук, доцент,
8(8422)55-95-52, gzotova_71@mail.ru
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ*

Ключевые слова: Бизнес-проект, государственная поддержка, инвестиции, сельскохозяйственные кооперативы.

Работа посвящена развитию сельскохозяйственного потребительского кооператива, представляет собой всестороннее описание планируемой деятельности кооператива в условиях конкурентной внешней среды.

Введение. На решение проблем сельскохозяйственных кооперативов направлена областная политика в сфере АПК, которая предполагает субсидирование затрат на регистрацию и организацию материально-технической базы кооператива, субсидирование процентной ставки по кредитам банков, выделение грантовой поддержки развития сельскохозяйственной кооперации.

Одним из основных документов проекта является бизнес-план. Для получения грантовой поддержки предприниматели должны членам комиссии предоставить бизнес-план развития малого и среднего бизнеса.

Средства гранта предполагается направить на приобретение автомобиля-рыбовоза КамАЗ-65117, строительство и оборудование бассейнов для содержания рыбы стоимостью - 18 млн.731тыс. руб.

Планируется строительство и оборудование бассейнов для содержания рыбы в июне 2018 года. Закупку у членов кооператива с последующей реализацией товарной рыбы планируется начать с октября 2018 года.

Для транспортировки рыбы предполагается приобретение автомобиля-рыбовоза КамАЗ-65117. Стоимость денежной выручки от ре-

лизации рыбы, кормов и мальков за год составит в среднем 578 млн. руб. Вложенные средства окупятся в 4 квартале 2019 года.

Результаты исследований и их обсуждение. СПССПОК «Избалык» осуществляет оказание услуг для рыбоводческих организаций (членов кооператива) по закупке в интересах членов кооперативов специализированных кормов для рыб, снабжение членов кооператива кормами для рыб, мальком форели, осетра и карпа, закупкой для последующей реализации у них товарной рыбы, транспортировки мальков и товарной рыбы с использованием собственного автомобиля-рыбовоза, поддержка товарной рыбы в бассейнах кооператива до реализации.

Закупка кормов в соответствии с требованиями членов кооперативов по количеству и ассортименту кормов производится у ООО Альфеус Фидс, который является официальным дистрибьютором Sorpens International B. V. Компания расположена в Санкт-Петербурге, поставки кормов осуществляются с складов в Санкт-Петербурге и Москве железнодорожным транспортом до железнодорожного вокзала г. Ульяновска. Временное хранение кормов предполагается на арендованном складе в Ульяновске, после чего корма развозятся по рыбоводческим хозяйствам членов кооператива с использованием наемного автомобильного транспорта. Преимущество использования потребительского кооператива заключается в больших партиях закупаемых для членов кооператива кормов (более 100 тонн в месяц), что позволяет экономить затраты на корма за счет получения оптовой скидки в размере 10%. Учитывая существенную стоимость специализированных кормов для рыбы экономия будет заметной. Членам кооператива корма будут поставляться по той же цене, по которой корма получает сам потребительский кооператив. Транспортные расходы осуществляются за счет кооператива. Общий объем кормов, поставляемых членам кооператива показаны в таблице 1.

Мальки форели, осетра и карпа инкубируются и выращиваются в одном из рыбоводческих хозяйств, являющихся членом потребительского кооператива. Для этого хозяйство имеет все необходимое оборудование (инкубатор, малые бассейны для выращивания личинки рыб и мальков) и выращивание мальков уже фактически осуществляется для собственного разведения и на продажу. В самом хозяйстве формируются товарные партии мальков, которые развозятся по хозяйствам-членам кооператива с использованием автомобиля-рыбовоза.

По предварительным договорам с членами кооператива СПССПОК «Избалык» принимает у них для последующей реализации 70% от производимого ими объема товарной рыбы. Объем закупок и реализации

**Таблица 1 – План поставок членам кооператива корма
для рыб и мальков**

План продажи (поставки) продукции	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Всего
Корма для рыбы всего, тонн	452,5	1810,1	1810,1	1810,1	1810,1	7692,7
в т.ч. для форели	426,4	1705,6	1705,6	1705,6	1705,6	7248,6
для осетра	26,1	104,5	104,5	104,5	104,5	444,1
Мальки рыбы, тыс. шт.:						
форели	72,2	288,8	288,8	288,8	288,8	1227,3
осетра	60,5	770,0	770,0	770,0	770,0	3140,5
карпа, амурса, толстолобика	50,3	1190,0	1190,0	1190,0	1190,0	4810,3

рыбы показан в таблице. Вывоз живой товарной рыбы (форели, осетра, карпа, толстолобика и амурса) от рыбоводческих производств членов кооператива осуществляется на собственном автомобиле-рыбовозе Ка-МАЗ-65117 в живом виде.

Рыба перевозится от места выращивания (рыбоводческих хозяйств, входящих в состав потребительского кооператива) до принадлежащего СПССПОК «Избалык» рыбоводческого пункта для передержки. Привезенная живая рыба выпускается в бассейн, где содержится и подращивается до поступления заказа.

При поступлении заказа на партию товарной рыбы проводится отлов и отсаживание в отдельный бассейн рыбы, ассортимента, количества и веса, соответствующего заказу. При приезде заказчиков эта рыба вылавливается, взвешивается и загружается в транспорт заказчика. Вывоз купленной рыбы осуществляется за счет покупателя.

Большая часть затрат СПССПОК «Избалык» связана с его снабженческо-сбытовой деятельностью (таблица 2). Кооператив закупает для поставок своим членам корма для рыб и мальков, принимая в свою очередь на реализацию товарную рыбу. Наибольшая по сумме затрат статья - это закупка у членов кооператива живой рыбы для последующей перепродажи.

Общий объем затрат на осуществление деятельности потребительского кооператива составит 568,5 млн. руб., большая часть которых (90,2%) представлена затратами на приобретение продукции для поставок членов кооператива и заготовку продукции их производства для по-

**Таблица 2 – Состав затрат на основное производство
СПССПОК «Избалык»**

Элементы затрат, тыс. руб.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Всего
Оплата труда	822	1644	1644	1644	1644	7398
Отчисления в социальные фонды	246,6	493,2	493,2	493,2	493,2	2219,4
Живая рыба	62902	251608	251608	251608	251608	1069334
Мальки	2840,3	29829,1	29829,1	29829,1	29829,1	122156,9
Корма	57952,9	231811,6	231811,6	231811,6	231811,6	985199,3
Электроэнергия	111,6	446,5	446,5	446,5	446,5	1897,7
Транспортные расходы	13095,5	52382,1	52382,1	52382,1	52382,1	222623,9
Расходы на рекламу	30	60	60	60	60	270
Арендная плата	18	36	36	36	36	162
Прочие расходы	150	200	200	200	200	950
Всего затрат	138169,0	568510,6	568510,6	568510,6	568510,6	2412211,2

следующей перепродажи. Цель финансового плана – сформулировать и представить полную и достоверную систему прогнозов, отражающих ожидаемые финансовые результаты будущей деятельности предприятия в условиях осуществления Проекта. Проектировка необходимых вложений и финансовых результатов деятельности даст возможность оценить качественные показатели, полученные в результате реализации проекта (табл.3).

Поступление денежных средств в процессе реализации проекта осуществляются от реализации трех видов продукции (таблица 4): корма для рыбы, малки рыб и товарной рыбы. Первые два вида продукции поставляются членам кооператива. Товарная рыба, наоборот, закупается у членов кооператива и реализуется оптовым покупателям.

Основным по величине денежной выручки видом продукции является живая рыба – 365 млн. руб. в год (59%) от суммы общей выручки кооператива. Из этой суммы большая часть формируется за счет реализации форели – 293,7 млн. руб. в год. (48% денежной выручки).

Реализация кормов для рыб членам кооператива приносит ежегодную выручку в 223,5 млн. руб. (36% денежной выручки). Поставка

Таблица 3 - План инвестиционных расходов

№	Наименование вложений	Стоимость, тыс.руб.
1	Приобретение автомобиля-рыбовоза КамАЗ-65117 (с НДС)	5914
2	Строительство и оборудование бассейнов для содержания рыбы (25*5 м)	12817,53
	Итого:	18731,53

Таблица 4 – Состав выручки от реализации СПССПОК «Избалык»

Виды продукции	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Корма для рыбы всего	55868,0	223472,2	223472,2	223472,2	223472,2
в т.ч. для форели	52445,7	209782,7	209782,7	209782,7	209782,7
для осетра	3422,4	13689,5	13689,5	13689,5	13689,5
Мальки рыбы всего	2840,3	29829,1	29829,1	29829,1	29829,1
форели	1227,3	4909,1	4909,1	4909,1	4909,1
осетра	1210,8	15400,0	15400,0	15400,0	15400,0
карпа, амура, толстолобика	402,3	9520,0	9520,0	9520,0	9520,0
Рыба живая всего	91286,3	365145,0	365145,0	365145,0	365145,0
форель	73416,0	293664	293664	293664	293664
осетр	5656,3	22625,0	22625,0	22625,0	22625,0
карп, амур, толстолобик	1904	7616	7616	7616	7616
Выручка всего	149994,6	618446,3	618446,3	618446,3	618446,3

мальков рыб для разведения членам кооператива приносит еще 29,8 млн. руб. (5% денежной выручки).

В прогнозном отчете о движении денежных средств консолидированы и отображены все денежные потоки, возникающие в процессе осуществления Проекта и остатки денежных средств по периодам проекта. При прогнозировании денежных поступлений учитывались: получение выручки от реализации кормов, мальков и товарной рыбы; собственные средства и средства гранта на инвестиционные мероприятия. Выплаты по денежным потокам предусматривают: затраты по основным видам деятельности (текущие операционные расходы, административные затраты и затраты на сбыт); налоговые платежи; инве-

стиционные затраты реализации проекта.

Выводы. Чистый доход от деятельности кооператива за 2019 год – 7 млн.771 тыс. руб. Будет создано 8 новых рабочих мест. Общий объём налоговых поступлений в консолидированный бюджет составит - 1 млн.371тыс. руб. в год. Сумма отчислений в социальные фонды - 493 тыс. руб. в год. Полностью инвестированные в реализацию проекта денежные средства окупятся в начале четвертого квартала 2019 года. Таким образом, от начала реализации проекта до его полной окупаемости пройдет 1,5 года, с начала производственной фазы реализации проекта – 1 год.

Уровень рентабельности составит 1,3%, что достаточно для поддержания устойчивого функционирования потребительского кооператива. К тому же извлечение прибыли не является основной целью потребительского кооператива как некоммерческой организации.

Библиографический список:

1. Дозорова Т.А. Бизнес-планирование [Текст] : рекомендовано Научно-методическим советом по экономико-управленческой подготовке кадров для сельского, лесного и рыбного хозяйства в качестве учебного пособия для студентов направлений подготовки 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.01 «Экономика» / Т. А. Дозорова. - Ульяновск : УГСХА, 2017. - 184 с.
2. Дозорова Т.А. Ценовая политика [Текст] : допущено Министерством сельского хозяйства РФ в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 080200 «Менеджмент» / Т. А. Дозорова, Г. Г. Зотова. - Ульяновск : УГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. - 128 с.
3. Яшина, М. Совершенствование территориально-отраслевого разделения труда в скотоводстве России / М. Яшина, И. Долгова // Международный сельскохозяйственный журнал. 2011. – № 4. – С. 38-41.

BUSINESS PROJECT OF DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL CONSUMER SALES-SALES PROCESSING COOPERATIVE

Dolgova I.M., Zotova G.G.

Keywords: *business project, government support, investment, agricultural cooperatives.*

The work is devoted to the development of agricultural consumer cooperatives, is a comprehensive description of the planned activities of the cooperative in a competitive environment.