

УДК 336.14

К ВОПРОСУ О БЮДЖЕТИРОВАНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ

*Гречкина Ю. В., студентка 5 курса учетно-финансового
факультета*

*Научный руководитель – Бобрышев А. Н., доктор
экономических наук, профессор
ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ*

Ключевые слова: *бюджетирование, предприятие, бюджет, организационная структура, финансовая структура, центр финансовой ответственности, бюджет прибылей и убытков.*

В данной статье раскрывается понятие бюджетирования, его элементов, сущность организационной и финансовой структуры на примере действующего предприятия.

Понятие «бюджетирования» - процесс составления и принятия бюджетов, последующий контроль за их исполнением. Объектам исследования данной статьи является открытое акционерное общество «Передовой хлебопродукт».

Организационная структура любой организации представляет собой совокупность подразделений организации и их взаимосвязей, в рамках которой между подразделениями распределяются управленческие задачи, определяются полномочия и ответственность руководителей и должностных лиц. В ОАО «Передовой хлебопродукт» реализована и работает классическая организационная структура. Данная организационная система сочетает в себе как линейную, так и функциональную взаимосвязь между подразделениями.

Для примера линейно-функциональной организационной структуры приведем пример на ОАО «Передовой Хлебопродукт», которая отражается на рисунке 1.

Данная система позволяет в наибольшей степени устранить имеющиеся недостатки в деятельности предприятия. Сущность этой системы заключается в том, что сведения передаются непосредственно руководителям отделов, где они, в свою очередь, должны принять наиболее оптимальные и целесообразные управленческие и производственные решения.

Финансовая структура - это совокупность центров финансовой ответственности (ЦФО). Рассмотрим финансовую структуру на примере



Рисунок 1 – Организационная структура ОАО «Передовой хлебопродукт»

ОАО «Передовой хлебопродукт» на рисунке 2, представленный ниже.

Финансовая и организационная структуры тесно связаны, но могут не совпадать. Каждый бюджетный период начинается с актуализации финансовой структуры, с целью корректного распределения полномочий и ответственности. Часто изменение финансовой структуры приводит к изменениям в организационной структуре.



Рисунок 2 – Финансовая структура ОАО «Передовой хлебопродукт»

Таблица 1 – Кассовый бюджет, тыс. руб.

№ п/п	Показатель	Квартал				Всего
		I	II	III	IV	
1	Начальное сальдо	200	220	220	210	850
2	Поступления — всего:	4000	4000	4200	4250	16450
2.1	от покупателей	3995	3995	4195	4243	16428
2.2	прочие	5	5	5	7	22
3	Платежи — всего:	3373	3373	3443	3473	13662
3.1	оплата закупок	1050	1100	1100	1120	4370
3.2	оплата основного труда	1800	1750	1800	1810	7160
3.3	накладные расходы	200	200	200	200	800
3.4	коммерческие расходы	5	5	5	5	20
3.5	покупка оборудования	15	15	15	15	60
3.6	налоги	300	300	320	320	1240
3.7	возврат кредитов и процентов	3	3	3	3	12
4	Чистый денежный поток	627	627	757	777	2788
5	Конечное сальдо	647	649	779	798	2873

Как уже было отмечено ранее, бюджетирование является процессом составления различных бюджетов на предприятии. Бюджет бывает различных видов в соответствии с особенностями его происхождения в организации.

Исходя из данного бюджета, предприятие стремиться небольшими темпами увеличивать поступления денежных средств, путем производства большего количества продукции, или посредством повышения цен на определенные виды хлебобулочных изделий. Также можно заметить повышение затрат, в связи с повышением денежного потока. Такая взаимосвязь существовала всегда на любом производстве.

В итоге, составление различных бюджетов имеет особый смысл и важность при введении хозяйственной деятельности. Создав некий

план действий, предприятие стремится достичь поставленных целей в соответствии с плановыми показателями.

Библиографический список:

1. Андреев, Р. Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования / Р. Н. Андреев // Современные тенденции развития науки и технологий. - 2018. - № 3. – С. 11-24.
2. Бобрышев, А. Н. Закономерности и перспективы развития управленческого учета на предприятии : монография / А. Н. Бобрышев // Экономика и современное общество: факторы и механизмы устойчивого развития. - Пенза, 2016. - С. 111-125.
3. Бобрышев, А. Н. Концепция информационного обеспечения формирования и реализации бизнес-модели экономического субъекта в системе управленческого учета / А. Н. Бобрышев, Е. И. Костюкова // История, состояние и перспективы развития агроэкономической науки и образования : материалы Международной научно-практической конференции. - 2016. - С. 99-105.
4. Габдуллина, Г. К. Понятие и сущность бюджетирования на предприятии, виды и содержание бюджетов / Г. К. Габдуллина, Ф. М. Зиннурова // Современное общество и власть. - 2017. - № 2 (12). - С. 163-168.
5. Дрок, Т. Е. Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии / Т. Е. Дрок, Е. В. Коптева // Вопросы экономики и управления. - 2016. - № 5.1. - С. 121-124.
6. Ладыгин, В. В. Бюджетирование и контроль на предприятии / В. В. Ладыгин. – Москва : ЛЕНАНД, 2020. - 530 с.

TO THE QUESTION OF BUDGETING THE ACTIVITIES OF ECONOMIC SUBJECTS

Grechkina Yu. V.

Keywords: *budgeting, enterprise, budget, organizational structure, financial structure, center of financial responsibility, profit and loss budget.*

This article reveals the concept of budgeting, its elements, the essence of the organizational and financial structure on the example of an existing enterprise.