

МЕТОДЫ СОСТАВЛЕНИЯ И ВИДЫ БЮДЖЕТОВ

Сидорова Н. П., студентка 3 курса экономического факультета

Научный руководитель – Лешина Е.А.,

кандидат экономических наук, доцент

ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ

Ключевые слова: Классификация бюджетов, виды бюджетов, итеративный метод, статичный бюджет.

В статье рассмотрены основные методы составления бюджетов, а также их виды, отмечены достоинства и недостатки отдельных методов.

При планировании бюджета используют прогностические и статистические методы, бюджетный метод. Бюджетный метод является совокупностью специфических методик бюджетного планирования, позволяющих «смоделировать» деятельность предприятия через особый экономический инструмент - бюджет. Бюджет можно представить как финансовый документ, созданный до того, как предполагаемые действия будут выполняться. При классификации бюджетов используют следующие признаки:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- расчетный баланс.

Бюджет доходов и расходов показывает, насколько эффективна политика управления предприятием и формирует главный финансовый результат деятельности фирмы, т. е. его прибыльность.

Бюджет движения денежных средств используется при планировании и фиксации потока денежных средств в фирме. Такой бюджет определяет «платежеспособность» фирмы как разницу поступления и отчисления денежных средств за определенный период времени.

Бюджет по балансовому листу содержит информацию о расходах и доходах, способствует демонстрации общей картины соотношения выручки, а также имеющихся расходов.

Рассмотрим три основных метода составления бюджетов по направлению согласования:

- «снизу вверх»;
- «сверху вниз»;
- итеративный метод.

При применении метода «снизу вверх» бюджет создается исходя из планов деятельности конкретных подразделений или проектов, которые передаются в совет директоров для определения по ним результативных показателей для всей компании.

При методе «сверху вниз» - бюджет составляется исходя из целевых показателей, поставленных руководством компании. Целевые показатели определяются на основе экономических прогнозов, а также стратегии компании.

При итеративном методе процесс формирования бюджета содержит несколько этапов. Информация сначала исходит от высшего руководства и передается к нижестоящим звеньям управления, а затем обобщается снизу вверх по иерархической структуре управления в определенном количестве в зависимости от ситуации.

По механизму использования выделяются статичный, гибкий и специальный бюджеты.

Статичный бюджет — это бюджет, рассчитанный на определенный уровень деловой активности организации. Показатели такого бюджета соответствуют нормальному уровню деятельности предприятия. Такие бюджеты используются для расчета специальных программ, например для рекламной деятельности.

Гибкий бюджет — это бюджет, который составляется для определенного его диапазона деловой активности. Такой бюджет используется при планировании производства и анализе производственно-сбытовой деятельности. Позволяет спланировать объем производства и продажи и оценить их фактические результаты.

Группа специальных бюджетов достаточно разнообразна, важнейшими из них являются:

- дополнительный бюджет — предусматривает финансирование мероприятий, не включенных в бюджет;

- приростной бюджет, формируемый путем простой индексации (в процентах или денежной оценке) предыдущего бюджета без пересмотра его основ;
- добавочный бюджет, который анализирует бюджеты предыдущих лет и корректирует их под текущие параметры, такие как инфляция, изменения в штате, структуре организации.

Библиографический список:

- 1.Скоун, Т. Управленческий учёт. Как его использовать для контроля бизнеса. – Пер. с англ.; под ред. Н.Д. Эриашвили. – М.: Аудит, Юнити, 1997. - 179 с.
- 2.Хамзина, О.И. Децентрализация управления и организация учета по центрам ответственности/ О.И.Хамзина, И.И. Болтунова //Бухгалтерский учёт, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы: материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Пенза. -2014. - С. 155–158.
- 3.Хамзина, О.И. Организация системы управленческого учета/ О.И.Хамзина, Т.В.Филичкина //Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения: материалы Международной научно-практической конференции. - Ульяновск. - 2010. - С. 167–171.
- 4.Навасардян, П.А. Управленческий учет процесса снабжения предприятий материально-производственными запасами/ П.А. Навасардян, А.А. Навасардян//Научное обозрение.- 2014.- № 2. - С. 269–272.
- 5.Банникова, Е.В. Учетная политика согласно Российским и Международным требованиям/ Е.В. Банникова, О.И. Хамзина, Н.М. Гузьева //Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения: материалы VIII международной научно-практической конференции. –Ульяновск. - 2017. - С. 24-30.
- 6.Асмус, О.В. Развитие сферы услуг в аграрном секторе / О.В. Асмус, Е.В. Воловая, С.В. Лапочкина // Современные проблемы науки и образования. - 2012. - № 2. - С. 336.

METHODS OF COMPOSITION AND TYPES OF BUDGETS

Sidorova N.P.

Key words: *Classification of budgets, types of budgets, iterative method, static budget.*

The article discusses the main methods of budgeting, as well as their types, notes the advantages and disadvantages of individual methods.