

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ АНАЛИЗА ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Костевич Е.В., студентка 5 курса агрономического факультета
Научный руководитель – Лихолетова Н.В.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Донской ГАУ

***Ключевые слова:** операционный анализ; сельскохозяйственная организация; финансовое состояние; точка безубыточности; SWOT – анализ; TOWS – анализ; среда организации*

В работе рассматривается совершенствование методических подходов анализа операционной деятельности в сельскохозяйственных организациях. Применение на практике усовершенствованных методов позволит эффективно управлять затратами, повысить финансовую устойчивость сельскохозяйственной организации

В условиях рыночной экономики аналитические задачи значительно расширяются, так как конкуренция вынуждает предпринимателей активнее изучать информацию, чтобы не допускать возможных ошибок при ведении своей хозяйственной деятельности. В современных условиях, чтобы разумно применять законы рынка, повышать конкурентоспособность и постоянно совершенствоваться в рыночной системе, необходимо совершенствовать традиционные аналитические подходы и разрабатывать новые методы анализа. Одним из таких методов является оперативный анализ.

Среди задач, относящихся к управленческому экономическому анализу, наиболее значимым является блок так называемого оперативного или производственного управленческого анализа, объектом которого является взаимосвязь между объемом и структурой производства, затратами и операционным результатом.

Оперативный анализ может быть только внутренним. Он использует весь спектр экономической информации, носит оперативный

характер и полностью подчиняется воле руководства компании. Только такой анализ имеет возможность реально оценить положение дел на предприятии, исследовать структуру себестоимости не только всей выпускаемой и реализуемой продукции, но и себестоимости отдельных ее видов, состав коммерческих и управленческих расходов [1].

Следует отметить, что операционный анализ не является лишь расчетом присущих ему показателей, а должен проводиться по определенной методике. Автор разработал методику операционного управленческого анализа для сельскохозяйственных организаций. Рекомендуемая методика операционного управленческого анализа адаптирована к специфике сельскохозяйственного производства и включает в себя три этапа, представленных на рисунке.

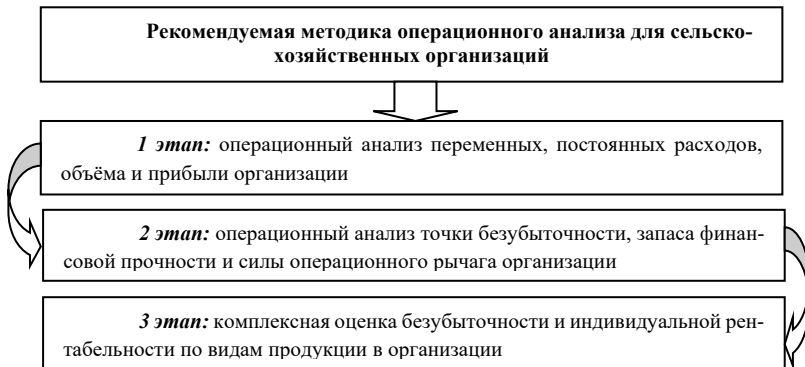


Рис. – Основные этапы рекомендуемой методики операционного анализа, адаптированной к специфике сельскохозяйственного производства

Оперативный анализ позволяет найти наиболее выгодные сочетания между переменными затратами на единицу продукции, постоянными затратами, ценой и объемом продаж, а также точку безубыточности, или так называемый критический объем продаж – точка, в которой общий доход равен общим затратам. Величина этих затрат представляет собой сумму общих постоянных затрат и переменных затрат, возникающих в результате производства продукции, реализация которой должна полностью покрывать затраты на производство [2].

Наиболее популярными методами интеграционного (комплексного) стратегического анализа внешней и внутренней среды, обеспечивающими разработку стратегии организации, являются SWOT и TOWS. Оба рассматриваемых метода заключаются в выявлении факторов внутренней среды (сильных и слабых сторон) и факторов внешней среды организации (возможностей и угроз), а также в установлении между ними логических связей, которые можно использовать при создании стратегии.

Автор рекомендует структурировать методику стратегического SWOT-анализа сельскохозяйственной организации по следующим этапам:

1 этап – определить оценочные параметры исследуемого предприятия;

2 этап – распределение параметров оценки сильных и слабых сторон организации;

3 этап – сопоставление сильных и слабых сторон предприятия с возможностями и угрозами рынка.

Анализ TOWS сначала исследует возможности и угрозы во внешней среде, а затем рассматривает выявленные сильные стороны организации с точки зрения того, как их можно использовать для восприятия возможностей или устранения угроз. При необходимости сильные стороны адаптируются к результатам анализа внешней среды. Слабые стороны также рассматриваются в свете выявленных возможностей и угроз. Необходимо найти способы извлечь выгоду из возможностей устранения уязвимостей или ищите способы одновременного устранения угроз и уязвимостей. В целом концепция анализа TOWS построена на необходимости адаптации организации к внешней среде и подходит для малых и средних компаний, работающих в условиях высококонкурентного рынка [3].

Исследование показало, что преимущество методов SWOT и TOWS заключается в индивидуальном подходе к изучению внешней и внутренней среды организации.

В заключении следует отметить, что совершенствования методических подходов анализа операционной деятельности обеспечит возможность планирования производства, повысить конкурентоспособность продукции, улучшить оперативное управление, увеличить

объемы продаж и оптимизацию затрат за счет возможностей маневрирования ресурсами предприятия, создать надежную базу для оценки эффективности работы каждого из подразделений организации, ее финансового состояния в целом, что будут способствовать эффективной работы системы управления затратами, а также повышать степень финансовой и производственной гибкости сельскохозяйственной организации.

Библиографический список:

1. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 351 с.
2. Близнюк, Т.С. Методика определения постоянных затрат и практика ее использования / Т.С. Близнюк // Финансовый менеджмент». – 2002. – №6. – С. 15-22.
3. Пошелюк, Л.А. Сущность управленческого учета и анализа и их место в учетно-аналитической системе сельскохозяйственных организациях /Л.А. Пошелюк // Аудит и финансовый анализ – 2012. – №1. – С.78-82.

IMPROVEMENT OF METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE ANALYSIS OF OPERATIONAL ACTIVITIES IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Kostevich E.V.

Keywords: *operational analysis; agricultural organization; financial condition; break-even point; SWOT analysis; TOWS analysis; organization environment*

The paper considers the improvement of methodological approaches to the analysis of operational activities in agricultural organizations. The application of improved methods in practice will make it possible to effectively manage costs, increase the financial stability of an agricultural organization