

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В ОРГАНИЗАЦИОННО- ЭКОНОМИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

**Мешкова А.Р., студентка 1 курса экономического факультета
Научный руководитель – Солнцева О. В.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ**

Ключевые слова: *системный подход, организация, управление, производство.*

В статье рассматривается системный подход как средство по управлению сельскохозяйственным производством, основными задачами, которыми является сделать сельское хозяйство более продуктивным и устойчивым, выбор принципиально нового подхода к управлению сельскохозяйственными ресурсами. Системный подход предполагает рассмотрение управления как процедуры или процесса принятия управленческих решений.

Производство является одним из ключевых звеньев экономики страны, поскольку именно на этом уровне создается нужная обществу продукция. Современные предприятия работают в условиях достаточно жесткой конкуренции, использует высокопроизводительное оборудование, и дорогие материалы. Это предъявляет высокие требования к лицам управляющим ими. Руководители производства должны принимать решения, которые бы обеспечивали рациональное использование имеющихся ресурсов. Это возможно если достичь гармоничности в постановке задач и выполнении управленческих работ. Гармоничность позволяет избежать внутренних конфликтов и противоречий в деятельности всех структурных подразделений всей управленческой команды.

Системный подход предполагает, что необходимо рассматривать организацию как совокупность взаимосвязанных элементов, таких как люди, структура, задачи, технология, ресурсы. Главная идея – ни одно

действие не предпринимается в изоляции от других, каждое решение имеет последствия для всей системы. Системный подход в управлении позволяет избежать ситуаций, когда решение в одной области превращается в проблему для другой [1].

Системный подход в экономике сельского хозяйства представляет собой перечень способов и средств исследования экономических явлений и процессов, позволяющих избрать, обосновать и осуществить управленческое решение. Система управления материальными затратами сельскохозяйственных предприятий включает в себя управление запасами на складе и в незавершенном производстве, готовой продукцией [2].

В состав организационно-экономических факторов эффективного производства входят организационный тип структуры управления и ее степень гибкости, качество кадрового потенциала, качество используемой в управлении информации, скорость реализации управленческих решений, информационное управление факторами конкурентоспособности, организационно-правовые формы организации [3].

Системный подход в управлении материальными затратами заключается в регулировании их элементов в соответствии со спецификой предприятия. Это процесс выработки решений при управлении себестоимостью сельскохозяйственной продукции. При этом эффективное управление предприятием представляет собой процесс достижения целей и решения проблем, которые исходят из множества альтернатив по различным признакам. Основой системы управления материальными затратами является процесс, в котором преобразуются ресурсные потоки. В связи с этим нами обобщена и дополнена совокупность основных аспектов системного подхода к процессу управления материальными затратами аграрных предприятий [4].

Процесс управления включает в себя совокупность сочетающихся, взаимодействующих между собой технологических циклов, процедур, операций и отдельных действий работников управленческого аппарата, основанных на функциональном операционно-технологическом и профессионально-квалификационном разделении труда.

Разработка возможных вариантов развития производства связана с использованием программно-целевого метода управления, когда для решения проблемы увеличения производства продукции специально составлена программа, сформирована сеть организаций и учреждений. Для ее реализации выделены необходимые материальные и финансовые ресурсы [5].

«Организация производства и управление предприятием» является комплексной дисциплиной, которой завершается экономическая подготовка руководителей и специалистов для сельскохозяйственной промышленности. К специалистам данного профиля предъявляются требования быть компетентными в вопросах технико-технологического, организационного, правового и другого характера [6]. Уровень компетентности неуклонно повышается особенно в последнее время перехода к цифровизации экономики, которое проявляется, прежде всего, в автоматизации бизнес-процессов, применении компьютерных технологий в производственной деятельности предприятий, в том числе и агропромышленных, организаций сферы услуг, государственных органов, финансовых учреждений [7].

Организация производства на предприятиях охватывает комплекс задач самого разнообразного характера: сочетание рациональных организационных методов и экономических методов ведения хозяйства. Говоря о системе управления, можно заключить, что существует много определений этого понятия. Однако весь спектр этих определений сходится к тому, что это взаимосвязь звеньев управления и исполнения, порядок расположения отдельных звеньев управленческого аппарата, это элементы системы и их связи, обеспечивающие устойчивое существование этой системы. Таким образом, системный анализ имеет важную научную и практическую значимость. Он предполагает управление производством по элементам, перечень способов и средств исследования экономических явлений, оптимизировать производственный процесс и систему управления предприятием. Это позволит выявлять и устранять возможные проблемы в функционировании производстве.

Библиографический список:

1. Половинко, В.С. Системный подход в управлении персоналом: постановка проблемы / В.С. Половинко, Апенько С.Н. // Вестник Омского университета. – 2001. – №.2. – С.93-95.
2. Камалова, Л.Р. Системный подход в организационно-экономическом управлении сельскохозяйственным производством / Л.Р. Камалова // В мире научных открытий: материалы IV Всероссийской студенческой научной конференции (с международным участием). 20-21 мая 2015 г. – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2015. – Том VI. Часть 2. – С. 131-134
3. Александрова, Н.Р. Повышение эффективности функционирования масложирового подкомплекса региона: монография / Н.Р. Александрова, Н.Е. Климушкина, О.И. Хамзина. – Ульяновск: УлГАУ, 2021. – 182 с.
4. Боброва, Е.А. Системный подход в управлении материальными затратами интегрированных животноводческих предприятий Боброва Е.А. Карпычева Е.Ю., Лытнева Н.А. // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2-22. – С. 4951-4956.
5. Солнцева, О. В. Моделирование развития регионального молочного скотоводства / Солнцева О. В., Яшина М. Л. – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2018. – С. 14-18.
6. Касперович, С. А. Организация производства и управление предприятием: учебное пособие для студентов технических специальностей / С. А. Касперович, Г. О. Коновальчик. – Минск: БГТУ, 2012. – 344 с.
7. Solntseva O.V., Yashina M.L. (2021) Solving the Placement Problem as an Element of the Information and Analytical Platform for Digital Agriculture. In: Bogoviz A.V. (eds) Complex Systems: Innovation and Sustainability in the Digital Age. Studies in Systems, Decision and Control, vol 283. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-58823-6_43

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MANAGEMENT OF AGRICULTURAL PRODUCTION

Meshkova A.R.

Keywords: *system approach, organization, management, production.*

The article considers a systematic approach as a means of managing agricultural production, the main objectives of which is to make agriculture more productive and sustainable, the choice of a fundamentally new approach to agricultural resource management. A systematic approach involves considering management as a procedure or process of making managerial decisions.