

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Никишин С. А., студент 2 курса технологического факультета  
Научный руководитель – Баймишева Т. А.,  
канд. экон. наук, доцент  
ФГБОУ ВО Самарский ГАУ

*Ключевые слова:* предпринимательский риск, зоны риска, управление рисками, минимизация рисков.

*Любая предпринимательская деятельность сопряжена с рисками. Эффективное управление рисками требует их регулярного мониторинга и анализа, а также постоянного обновления планов и стратегий управления рисками.*

**Введение.** Риски могут возникнуть на любом этапе производства, а также в любой сфере бизнеса: риск потери поставщика материалов, риск выбора неправильной маркетинговой стратегии, риск найма некомпетентного человека на ключевую должность, и т.д.

По уровню возможных финансовых потерь можно выделить следующие зоны риска: *безрисковая зона*, где не прогнозируются возможные финансовые потери; *зона минимального риска*, где возможные финансовые потери не превышают размер чистой прибыли; *зона приемлемого риска*, в которой возможные финансовые потери не превышают расчетной суммы прибыли; *зона критического риска*, если возможные финансовые потери превышают размер предполагаемой прибыли, но ниже размера ожидаемого дохода; *зона катастрофического риска*, когда возможные финансовые потери могут превысить размер ожидаемого дохода и существует угроза потери значительной части капитала организации [1,2,3].

Риски, связанные с предпринимательской деятельностью можно разделить на следующие группы.

*Рыночные риски.* Это риски возможных потерь по открытым позициям в результате негативной динамики рыночных факторов. Они

характеризуется возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате колебаний процентных ставок, курсов валют, цен акций и товарных контрактов. Эти риски могут оказать глубокое влияние на успех бизнеса, особенно на ранних стадиях. Предприниматели должны анализировать отзывы клиентов, отслеживать деятельность конкурентов и постоянно отслеживать экономические тенденции.

*Финансовые риски.* Под ними понимается вероятность возникновения непредвиденных финансовых потерь (снижения прибыли, доходов, потери капитала и т.п.) в ситуации неопределенности условий финансовой деятельности организации. Чтобы управлять финансовыми рисками, необходимо составить комплексный финансовый план, учитывающий их текущие и будущие финансовые потребности.

*Операционные риски* относятся к рискам, связанным с повседневной деятельностью бизнеса, таким как технологические сбои и неправомерное поведение сотрудников, поэтому предприниматели должны управлять ими, внедряя надежные ИТ-системы, проводя регулярно обучение сотрудников и разрабатывая четкие протоколы и процедуры для борьбы с операционными рисками.

*Регуляторные риски* связаны с соблюдением законов и подзаконных актов. Эти риски могут иметь серьезные последствия для бизнеса, включая штрафы, судебные иски и ущерб репутации. Предприниматели должны быть осведомлены о соответствующих законах и нормативных актах, которые применяются к их бизнесу, внедрять процессы регулярного мониторинга и обновления соответствия требованиям, а также инвестировать в системы и процессы для управления регуляторными рисками [4].

Эффективное управление рисками требует систематического и всеобъемлющего подхода, который включает в себя целый ряд мероприятий, включая идентификацию, оценку и контроль рисков [5]. Этапы процесса управления рисками включают: планирование, идентификация факторов риска, качественная оценка, количественная оценка, подготовка плана реакции, мониторинг и контроль [6].

Преимущества управления рисками:

1. Улучшенное принятие решений. Управление рисками предоставляет предприятиям информацию, необходимую им для принятия обоснованных решений. Понимая риски, с которыми они сталкиваются, организации могут принимать более обоснованные решения о том, как распределять ресурсы и минимизировать воздействие потенциальных угроз.

2. Повышенная устойчивость. Управление рисками помогает организациям быть более устойчивыми перед лицом потенциальных угроз. Выявляя, оценивая и контролируя риски, предприятия могут снизить потенциальное воздействие угроз и лучше подготовиться к реагированию на неожиданные события.

3. Улучшенная репутация. Эффективное управление рисками может помочь улучшить репутацию бизнеса, продемонстрировав приверженность надлежащему управлению и ответственным управленческим практикам [7,8].

**Заключение.** Управление рисками – это важнейший аспект успеха бизнеса, который не следует упускать из виду. Следуя систематическому и всеобъемлющему подходу, организации могут минимизировать воздействие потенциальных угроз, максимально использовать возможности и построить более устойчивый бизнес.

### **Библиографический список:**

1. Баймишева Т. А. Состояние агрострахования: проблемы и пути развития / Т. А. Баймишева // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. – 2015. – № 1(51). – С. 231-233.

2. Чернова Ю. В. Учетно-аналитические инструменты оценки качества прибыли / Ю. В. Чернова, Т. А. Баймишева, И. С. Курмаева // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сборник статей XI международной научно-практической конференции, Брянск, 05–06 марта 2020 года. Том Часть 2. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2020. – С. 245-248.

3. Отражение информации об операциях с ценными бумагами в бухгалтерской отчетности сельскохозяйственных предприятий / Ю. В. Чернова, А. А. Пенкин, Т. А. Баймишева [и др.] // Московский экономический журнал. – 2019. – № 12. – С. 58.

4. Баймишева, Т. А. Государственная поддержка страхования рисков сельскохозяйственного производства / Т. А. Баймишева, И. С. Курмаева // Эпоха науки. – 2016. – № 5. – С. 7.

5. Баймишева Т. А. Система страхования сельскохозяйственных рисков в РФ / Т. А. Баймишева, Е. А. Пакшина // Аграрная Россия. – 2015. – № 5. – С. 40-42.

6. Жичкин К. А. Влияние сорта на эффективность страхования урожая с государственной поддержкой / К. А. Жичкин, Л. Н. Жичкина, Т. А. Баймишева, И. С. Курмаева // Аграрный вестник Верхневолжья. – 2019. – № 2(27). – С. 122-129.

7. Баймишева Т. А. Перспективы индексного страхования в сельскохозяйственном производстве / Т. А. Баймишева, С. П. Молочков // Аграрная Россия. – 2015. – № 7. – С. 39-40.

8. Баймишева Т. А. Рынок агрострахования, проблемы и перспективы / Т. А. Баймишева, Р. Ш. Баймишева // Достижения науки агропромышленному комплексу : сборник научных трудов, Усть-Кинельский, 05 декабря 2013 года. – Усть-Кинельский: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2014. – С. 369-373.

## MANAGEMENT OF RISKS IN BUSINESS ACTIVITIES

**Nikishin S.A.**

**Keywords:** *business risk, risk zones, risk management, risk minimization.*

*Any business activity involves risks. Effective risk management requires regular monitoring and analysis, as well as continuous updating of risk management plans and strategies.*