

УДК 338.2

## ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИНИЦИИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Гарнов Н.А., студент 4 курса  
факультета «Управление перевозками и логистика»  
Научный руководитель – Проскуракова Е.А., кандидат  
экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО Петербургский государственный университет путей  
сообщения Императора Александра I

*Ключевые слова:* проект, социальный проект, управление проектами, проект «Твой бюджет»

*Статья посвящена практическим аспектам инициации социальных проектов. Проанализирован пример инициирования социальных проектов жителями города Санкт-Петербург в рамках проекта «Твой бюджет». Рассмотренная практика позволяет повысить качество взаимодействия между властью и гражданами.*

**Введение.** Социальное проектирование – это вид деятельности, которая имеет непосредственное отношение к динамическому развитию страны, организации эффективного взаимодействия власти и гражданских институтов, преодолению разнообразных социальных проблем [1]. Социальные проекты направлены на развитие общества и в условиях нестабильной российской экономики приобретают особую актуальность [2].

Инициаторами социальных проектов могут являться граждане, организации и органы исполнительной власти. Для дальнейшей успешной реализации социального проекта важна заинтересованность в нем всех участников, т.к. многие социальные проекты не являются эффективными с экономической точки зрения [3].

**Целью** данной работы является выполнить анализ практики инициирования и реализации социальных проектов на примере проекта «Твой бюджет» Комитета финансов города Санкт-Петербурга.

**Результаты исследований.** Примером взаимодействия между гражданами и властью может служить проект «Твой бюджет» комитета финансов города Санкт-Петербурга [4]. Власть начинает процесс взаимодействия с основными потребителями своих услуг – горожанами, что позволяет ей приобрести дополнительный инструмент для изучения их потребностей и запросов. Инициаторами в данном проекте выступают горожане, являющиеся совершеннолетними жителями Санкт-Петербурга. При этом можно выделить следующую последовательность инициации проектов и реализацией их городом.

1. Сбор общего объема заявок для определения районов участников. На этом этапе создается массив данных о имеющихся запросах среди горожан. Возможно его дальнейшее изучение с целью создания новых предложений в рамках работы исполнительных органов власти и её совершенствования.

2. Взаимодействие по проработке инициатив в бюджетных и резервных комиссиях для создания базы проектов, возможных к реализации в короткий срок (1-2 года) при текущей законодательной базе. При этом происходит обучение участников, которые впоследствии могут стать компетентными специалистами по взаимодействию между властью, бизнесом и горожанами. Победители прошлых лет помогают в работе бюджетных комиссий текущего года.

3. Оценка возможностей реализации инициатив со стороны компетентных органов власти. Проводится для избежания дублирования существующих городских планов и программ, а также включает первичное проектирование городскими служащими с возможной корректировкой состава и структуры инициативного предложения.

4. Голосование среди членов бюджетной комиссии и передача для реализации органам исполнительной власти конечных вариантов предлагаемых проектов, с последующими детальной проработкой, составлением сметных расчётов, наймом подрядчиков для претворения в жизнь задумки автора.

5. Возможный авторский надзор в процессе прохождения этапов, описанных пункте 4, во избежание искажений, связанных с возможным недопониманием исполнителями сути идеи инициатора.

Основными положительными сторонами проекта «Твой бюджет» для взаимодействующих субъектов являются:

- вовлечение горожан в процессы развития городской среды, знакомство с процессами работы органов исполнительной власти;
- изучение властью спектра запросов различных слоев населения;
- повышение эффективности расходования бюджетных средств;
- получение проработанной структуры серии социальных проектов.

Среди недостатков этого проекта можно выделить следующие:

- наличие преимуществ у объединённых групп инициаторов, перед индивидуальными участниками;
- нарушение предварительно определённых планов, потеря ритмичности производимых работ, их последовательности, что может вести к дополнительным расходам ограниченных ресурсов;
- возможное финансирование инициатив с меньшей рейтинговой оценкой из-за ограниченности выделяемых средств (до 15 млн. руб. на реализацию проекта-победителя по состоянию на 2023 г.).

Горожане в проекте «Твой бюджет» не получают финансирование, а передают свои проработанные идеи городу, т.е. жители производят инициирование проектной деятельности, реализация которой лежит на предварительно определенных органах исполнительной власти.

**Заключение.** Для процессов инициирования социального проекта требуется взаимодействие между как минимум двумя субъектами, которые должны быть в нем заинтересованы. В рамках проекта «Твой бюджет» такими субъектами выступают органы исполнительной власти и жители Санкт-Петербурга. Их активное участие, привлечение представителей бизнеса, общий совместный вклад будут способствовать повышению эффективности решения различных задач в сфере развития города. Опыт рассмотренного примера может быть полезен в будущем при инициации социальных проектов.

### **Библиографический список:**

1. Прихожан И.А. Управление социальным проектом: практикум для некоммерческих организаций. Волгоград: Принт, 2009. – 232 с.

2. Ильина И.А., Проскурякова Е.А. Социальная политика организаций и ее влияние на развитие бизнеса // Актуальные проблемы гуманитарных и общественных наук: сборник статей VI Всероссийской научно-практической конференции. Пенза: ПГАУ, 2020. – С. 51–54.

3. Казанская Л.Ф., Щербанюк И.А., Артимович В.М. Экономика транспортной организации: учебное пособие. СПб.: ПГУПС, 2018. – 99 с.

4. Проект «Твой бюджет» [Электронный ресурс]. URL: <https://tvoybudget.spb.ru/> (дата обращения 02.03.2023).

## **PRACTICAL ASPECTS OF INITIATION AND IMPLEMENTATION OF SOCIAL PROJECTS**

**Garnov N.A.**

***Keywords:** project, social project, project management, project «Your budget»*

*The article is devoted to the practical aspects of the initiation of social projects. An example of the initiation of social projects by residents of the city of St. Petersburg within the framework of the project «Your budget» is analyzed. The considered practice allows to improve the quality of interaction between the authorities and citizens.*