

ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

*Е.Н. Солодова, студентка 4 курса экономического факультета УГСХА
Научный руководитель Яшина М.Л.*

Сельское хозяйство является одной из основных составляющих российской экономики. В то же время процесс производства и реализации сельскохозяйственной продукции связан с большой вероятностью возникновения ситуаций, ведущих к потере прибыли, несостоятельности и банкротству. Особенно это характерно для нынешнего этапа хозяйствования.

В связи с этим значительную роль в развитии сельскохозяйственной отрасли играет система антикризисного управления, которая представляет комплекс мероприятий, направленных на предупреждение, «лечение» кризиса.

Главной целью – восстановление финансового равновесия предприятия и минимизация размеров снижения его рыночной стоимости, вызываемые финансовыми кризисами.

Для достижения главной цели решаются основные задачи:

1. Своевременное диагностирование предкризисного финансового состояния предприятия и принятия необходимых превентивных мер по предупреждению финансового кризиса.

2. Устранение неплатежеспособности предприятия.

3. Восстановление финансовой устойчивости предприятия.

4. Предотвращение банкротства и ликвидации предприятия. [1]

Политика антикризисного финансового управления включает диагностику банкротства и разработку мер по его устранению. Реализация политики антикризисного управления предприятием предполагает оценку финансового

Динамика основных показателей финансового состояния предприятия.

показатели	На начало	На конец	Изменение
Среднемесячная выручка, тыс.руб	149,8	148	-1,8
Среднесписочная численность персонала	34	34	0
Степень платежеспособности общая	14,7	14,1	-0,6
Коэффициент задолженности по кредитам	6,7	6,1	-0,6
Коэффициент задолженности фискальной системе	5,8	6,1	-0,3
Коэффициент задолженности другим предприятиям	1,06	1	-0,04
Коэффициент внутреннего долга	1,08	0,8	-0,28
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	8	7,9	-0,1
Коэффициент покрытия текущих обязательств ОА	0,9	0,7	-0,2
Собственный кап-л в обороте	-1161	-1245	84
Доля собственного капитала в ОА	1,15	-1,5	0,35
Коэффициент автономии	0,72	0,72	0
Продолжительность ОА, мес.	6,7	5,6	- 1,1
Рентабельность оборотного капитала, %	- 21,6	- 10,1	11,5
Рентабельность продаж	- 0,04	-0,02	0,02

состояния на основе совокупных показателей.

Данные таблицы 1 показывают, что на анализируемом предприятии финансовая ситуация за отчетный год ухудшилась судя по коэффициентам задолженности, деловой активности и рентабельности. Угроза банкротства очевидна, так как нехватка собственных ресурсов, получают убыток и не могут вовремя погасить свои обязательства.

Поэтому нужно решать следующие задачи с помощью внутренних механизмов стабилизации.

Существуют внутренние механизмы финансовой стабилизации, которые бывают: оперативный, тактический и стратегический механизмы финансовой стабилизации.

1. основным содержанием оперативного механизма финансовой стабилизации является обеспечение сбалансированности денежных активов и краткосрочных финансовых обязательств предприятия.

Во-первых, следует обеспечить ускорение обратимости в денежные средства части ликвидных оборотных активов, что может быть достигнуто за счет следующих основных мероприятий:

- ускорения инкассации текущей дебиторской задолженности;
- снижения периода предоставления покупателям товарного (коммерческого) кредита;
- увеличения размера ценовой скидки при осуществлении наличного расчета за реализуемую продукцию;
- снижения размера страховых запасов товарно-материальных ценностей;
- уценки трудноликвидных видов запасов ТМЦ до уровня цены спроса с обеспечением последующей их реализации и др. [2]

Во-вторых, следует обеспечить ускорение высвобождения части внеоборотных активов, что достигается за счет следующих основных мероприятий:

- ускоренной продажи неиспользуемого оборудования по ценам спроса на соответствующем рынке;
- проведения операций возвратного лизинга, в процессе которых ранее приобретенные в собственность основные средства продаются лизингодателю с одновременным оформлением договора их финансового лизинга;
- аренды оборудования, ранее намечаемого к приобретению в процессе обновления основных средств и других.

В-третьих, следует ускорить сокращение размера краткосрочных обязательств, достигаемое за счет следующих основных мероприятий:

- выдачи векселей по отдельным видам краткосрочной задолженности, требующей погашения в текущем периоде;
- увеличения периода предоставляемого поставщиками товарного (коммерческого) кредита;
- отсрочки расчетов по отдельным формам внутренних текущих обязательств по расчетам предприятия и других. [3]

Реализация вышеотмеченных мер позволит устранить текущую неплатежеспособность предприятия, объем поступления денежных средств превысит объем краткосрочных обязательств. Это означает, что угроза банкротства, генерируемая финансовым кризисом в текущем отрезке времени будет ликвидирована, хотя и будет носить, как правило, отложенный характер.

2) Тактический механизм финансовой стабилизации предоставляет систему мер, направленных на достижение точки финансового равновесия п/п в предстоящем периоде.

Этот этап связан с сокращением использования п/п собственных ресурсов (сокращение объема операционной и инвестиционной деятельности).

Снижение уровня переменных издержек, своевременной реализации выбываемого в связи с износом имущества, отказ от внешних социальных программ п/п, финансируемые за счет прибыли, сокращение отчислений в резервные и др. фонды.

3) Стратегический механизм финансовой стабилизации - система мер, направленная на поддержание достигнутого равновесия. Аграрный кризис породил массовую неплатежеспособность сельскохозяйственных предприятий и накопление у них огромных долгов. В создавшихся условиях важнейшим инструментом финансового оздоровления сельскохозяйственных предприятий является правовой механизм банкротства. [2]

Правовые нормы регулирования несостоятельности предприятий направлены на решение следующих задач:

на макроуровне:

- снижение уровня хозяйственных рисков в экономике путем ликвидации неэффективных производств;

- обеспечение перераспределения активов в пользу эффективно хозяйствующих предприятий;

- развитие конкурентной среды,

на микроуровне:

- защита прав кредиторов, обеспечение финансовой дисциплины, повышение надежности кредитного обращения;

- проведение реорганизации предприятий и их финансовой реструктуризации;

- перераспределение собственности в пользу «эффективных» собственников, смена неквалифицированных менеджеров, внедрение рациональной системы управления на предприятиях. [3]

ТО, политика антикризисного финансового управления заключается в разработке системы методов предварительной диагностики угрозы банкротства и «включение» механизмов финансового оздоровления п/п, обеспечивающих ее выход из кризисного состояния.

Литература:

1. Бланк И.А. Финансовый менеджмент: Учебный курс. - 2-е изд., перераб. и доп. - К.: Эльга, Ника-Центр, 2005г. - 656с.

2. З.А. Круш, Л.В. Лушикова. Взаимосвязь, субординация и индикаторы кризисного развития и опасности банкротства сельскохозяйственных предприятий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2007. №7. с.47-51.

3. С.И. Демиденко, А.Г. Губанов. Выбор критериев оценки финансового состояния сельхозпредприятий при антикризисном управлении // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2007. №7. с.44-47.