

УДК 338.436.33

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ АПК: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Алексюткина О.А., аспирант,
тел.: 89058567149, AleksKsiu@yandex.ru
ФГБОУ ВО Орловский ГАУ

Ключевые слова: бизнес-процессы АПК, цифровизация, подходы к совершенствованию бизнес-процессов АПК, зернопродуктовый подкомплекс, классификация подходов к совершенствованию бизнес-процессов.

Статья посвящена современным подходам к совершенствованию бизнес-процессов в АПК. Рассматриваются основные теоретические концепции, методы оптимизации и инновационные стратегии, направленные на повышение эффективности и устойчивости производственных процессов, а также акцентируется внимание на адаптацию выделенных методов для АПК в условиях современных экономических реалий.

Введение. В большинстве случаев исследователи анализируют оптимизацию процессов агробизнеса через призму использования различных методов и инструментов бизнес-аналитики. Существует вариативность подходов к улучшению бизнес-процессов и инструментария реализации оптимизационных решений. Однако большинство методик ориентированы на сферу услуг, производственные циклы, т.е. сферы, где бизнес-процессы стандартизированы в полной мере и подвержены наименьшему влиянию внешних и внутренних факторов.

В настоящее время кроме общеизвестных формализованных подходов научный интерес для зарубежных и отечественных ученых представляют методики, связанные с искусственным интеллектом, технологий IoT и их интеграция в различные бизнес-процессы в АПК. Кроме того, комбинирование уже давно апробированных методик с современными в агробизнесе открывает новые горизонты для анализа

данных, что способствует более глубокому пониманию рыночных трендов и потребностей потребителей, что в свою очередь позволит более сфокусировано осуществлять оптимизационные мероприятия.

Материалы и методы исследований. Материалом для исследований стали современные научные работы, представленные в периодических российских и зарубежных источниках. В ходе работы использовались общие методы анализа теоретического материала, включая контент-анализ, систематизацию и обобщение, что способствовало более глубокому пониманию изучаемой темы.

Результаты исследований и их обсуждение. Одним из наиболее быстро развивающихся направлений в области оптимизации бизнес-процессов являются цифровая роботизация и искусственный интеллект, которые становятся ключевыми инструментами для создания конкурентных преимуществ организаций.

В зависимости от специфики задач и масштабов обновляемой системы бизнес-процессов используются разнообразные информационные решения, которые помогают внедрить выбранный подход. На основе проведенного анализа мы обобщим методы улучшения с акцентом на их использование в агропромышленном комплексе (рис. 1).

Одним из катализаторов цифровизации зернопродуктового подкомплекса является внедрения технологий IoT (интернет вещей). В традиционных моделях, даже на уровнях (операции, функция) зачастую не учитываются потоки (результаты данных, полученных технологией IoT). Получается такая ситуация, с одной стороны, мы говорим о необходимости цифровизации, а ее элементы в архитектонике бизнес-процесса практически не учитываются. Данную точку зрения поддерживает Кочеткова О.В. [1], рассматривая трансформацию бизнес-процессов агросектора с позиции внедрения в него элементов технологии интернет вещей.



Источник: систематизировано и обобщено на основе [2; 3; 4; 5] и дополнено автором

Рисунок 1– Методология совершенствования бизнес-процессов

На рисунке 1 произведена классификация методов совершенствования бизнес-процессов с учетом целесообразности использования в АПК.

Формализованные общеизвестные методики и стандарты оптимизации, представляет собой за счет своего системного подхода, позволяют добиться наилучших результатов. Но за счет своей стандартизированной формы, они сложно адаптируемы к форс-мажорным ситуациям. Поэтому для АПК их можно применять в менее динамичной среде для достижения эффективного результата.

Методы бенчмаркинга и групповой работы могут применяться в любых организациях. Преимущество этих методик заключается в том, что с минимальными финансовыми затратами можно разработать более эффективные и инновационные подходы к улучшению, основываясь на опыте сотрудников.

Инструментальные методы оптимизации выделяются на основе классического подхода, то есть представляют собой общепринятые и проверенные инструменты моделирования, анализа и оценки эффективности, стандартизированные для конкретных видов отраслевых процессов. Эти методы могут служить основой для их адаптации под нужды агропромышленного комплекса.

Заключение. На основе обобщения изученного нами материала были выделены инструментальные методы улучшения бизнес-процессов, учитывающие повышение инновационной активности в отрасли, что поможет достичь целевых показателей. К таким методам относятся разработка параметрических индикаторов для оценки состояния процессов, развитие методов имитационного моделирования и внедрение технологий Интернета вещей (IoT) на всех уровнях бизнес-процессов, а также другие направления совершенствования.

Библиографический список:

1. Кочеткова, О. В. Трансформация бизнес-процессов сельскохозяйственных предприятий для внедрения технологии интернета вещей / О. В. Кочеткова // Академическая наука - проблемы и достижения: Материалы XIX международной научно-практической конференции, North Charleston, 23–24 апреля 2019 года / Н.-и. ц. «Академический». – North Charleston: LuluPress, Inc., 2019. – С. 95-97. – EDN WCTBMX.

2. Ashkan Pourzeinali. (2024). Improving Business Processes Through Artificial Intelligence. International Invention of Scientific Journal,

8(03), Page: 384–389. Retrieved from
<https://iisj.in/index.php/iisj/article/view/451>

3. Josephine Nwadinma Okonkwo & Onwuzurike Augustine, 2024. "Predictive Analytics Techniques for Forecasting Financial Trends and Optimizing Business Processes," International Journal of Research and Innovation in Social Science, International Journal of Research and Innovation in Social Science (IJRISS), vol. 8(11), pages 2763-2775, November.

4. Воробьев, Н. Н. Совершенствование бизнес-процессов компании на основе оценки концепции взглядов / Н. Н. Воробьев, А. И. Журавлева // Kant. – 2019. – № 4(33). – С. 33-36. – EDN ZPCCUK.

5. Дорофеева, В.В. Бизнес-процессы предприятия: содержательные императивы и подходы к классификации / В. В. Дорофеева // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2018. – Т. 8, № 12А. – С. 19-29.

MODERN APPROACHES TO IMPROVING AGRICULTURAL BUSINESS PROCESSES: A THEORETICAL ASPECT

Aleksyutkina O.A.

Keywords: *agro-industrial complex business processes, digitalization, approaches to improving agro-industrial complex business processes, grain product subcomplex, classification of approaches to improving business processes.*

The article is devoted to modern approaches to improving business processes in agriculture. The main theoretical concepts, optimization methods and innovative strategies aimed at improving the efficiency and sustainability of production processes are considered, as well as attention is focused on the adaptation of the selected methods for agriculture in modern economic realities.