

УДК 658.14

## **АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ: ЭТАПЫ И МЕРЫ ВОЗМОЖНОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ**

*Волющичкова М.Н., студентка 4 курса экономического факультета*

*Научный руководитель – Голубева С.А., к.э.н., старший преподаватель*

*ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

**Ключевые слова:** *кризисная ситуация, банкротство, антикризисное управление, методы финансового оздоровления*

*В статье рассмотрены основные этапы восстановления предприятия в условиях кризисной финансовой ситуации: устранение неплатежеспособности; восстановление финансовой устойчивости; обеспечение финансовой стабильности. Выявлено, что основными мерами финансового оздоровления организаций является реконструкция процедур управления с целью поиска путей и возможностей использования внутрихозяйственных резервов.*

Финансовое развитие и финансовая стабилизация организации являются основой ее благополучия. В современном мире большое количество предприятий и фирм становятся банкротами из-за неэффективного управления ими [1]. В таких кризисных ситуациях среди ключевых мер финансового оздоровления предприятий является реконструкция процедур управления в целях нахождения возможных путей использования, главным образом, внутрихозяйственных резервов. Основная роль в системе антикризисного управления предприятием отводится широкому использованию внутренних механизмов финансовой стабилизации. Это связано с тем, что успешное применение этих механизмов позволяет не только снять финансовый стресс угрозы банкротства, но и в значительной мере избавить предприятие от зависимости использования заемного капитала, ускорить темпы его экономического развития.

В условиях кризисной ситуации финансовая стабилизация осуществляется по трем этапам (рис.1).

Рассмотрим каждый из этапов более подробно.

I Этап – Устранение неплатежеспособности. Первостепенной задачей в системе мер финансовой стабилизации предприятия по праву считается восстановление способности ко осуществлению платежей по неотложным финансовым обязательствам с целью предупреждения возникновения банкротства, а также для проведения поставок материально-технических ресурсов для производственного процесса на предприятии. *Устранить неплатежеспособность организации можно обеспечить двумя путями:*

1. Сокращением величины текущих внешних и внутренних финансовых обязательств организации в краткосрочном периоде, принятием незначительных по объему новых обязательств.

2. Увеличением суммы денежных средств, которые направляются на погашение просроченных и исполнение срочных обязательств.



**Рисунок 1 – Этапы финансовой стабилизации организации в процессе вывода его из кризиса**

II Этап – *Восстановление финансовой устойчивости.* Неплатежеспособность предприятия возможно устранить в течение короткого периода за счет осуществления ряда аварийных финансовых операций, но если сами причины, генерирующие неплатежеспособность, будут оставаться неизменными, то вскоре предприятие имеет риск снова оказаться неплатежеспособной. Поэтому важно одновременно устранить негативные причины или резко ограничить их влияние на финансовую устойчивость организации. Это позволит устранить угрозу банкротства не только в коротком, но и в относительно более продолжительном промежутке времени.

III Этап – *Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде*. Полная финансовая стабилизация влится лишь при условии, когда организация способна обеспечить длительное финансовое равновесие в процессе хозяйствования, создает условия для самофинансирования, развития производства, устранения старых и возникающих новых угроз улучшению финансовых результатов деятельности организации.

*Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде* можно обеспечить следующими мерами:

- 1) расширением ассортимента продукции, обладающей конкурентными преимуществами на данном рынке;
- 2) использованием эффективных видов материальных ресурсов для снижения себестоимости выпускаемой продукции;
- 3) повышением качества продукции и улучшением потребительских свойств выпускаемой продукции.
- 4) минимизацией потери качества товара в процессе обращения [4].

Каждому этапу финансовой стабилизации предприятия соответствуют определенные ее внутренние механизмы, которые в практике финансового менеджмента принято подразделять на оперативный, тактический и стратегический (таблица 1).

**Таблица 1 – Внутренние механизмы финансовой стабилизации предприятия, соответствующие основным этапам ее осуществления**

Этапы финансовой стабилизации	Внутренние механизмы финансовой стабильности		
	Оперативный	Тактический	Стратегический
1. Устранение неплатежеспособности	Система мер, основанная на использовании принципа «отсечения лишнего»	–	–
2. Восстановление финансовой устойчивости	–	Система мер, основанная на использовании принципа «сжатия предприятия»	–
3. Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде	–	–	Система мер, основанная на использовании «модели устойчивого роста»

Рассмотренные методы антикризисного управления свидетельствуют о широком диапазоне возможностей финансовой стабилизации предприятия за счет использования ее внутренних механизмов.

### Библиографический список:

1. Алферов, В.Н. Антикризисные механизмы финансовой стабилизации и развития организации/ В.Н.Алферов // Эффективное антикризисное управление. – 2011. – № 6. – С. 78 – 83.

2. Бобылева, А.С. Теоретико-системный анализ финансово-экономического кризиса организации / А.С. Бобылева // «Актуальные вопросы бухгалтерского учета и налогообложения в отраслях производственной сферы АПК». Материалы всероссийской научно-практической конференции. – Чебоксары, 2012. – С. 16 – 20.

3. Болтунова, Е.М. Оценка вероятности банкротства предприятия в российской и зарубежной практике/ Е.М.Болтунова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 1 – 1. – С. 239 – 244.

4. Винслав, Ю.Б. Антикризисные механизмы управления предприятием / Ю.Б.Винслав, О.В. Вишневская // Финансовая жизнь. – 2010. – № 2. – С. 17 – 21.

5. Голубев, С.В. Алгоритм управления производственным риском / С.В. Голубев, С.А. Голубева, Е.А. Голубева // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2014. – № 4. – С. 191 – 195.

6. Голубев, С.В. Необходимость государственного регулирования в АПК/ С.В. Голубев // Финансовые и кредитные отношения в экономике: международный сборник научных трудов.- Ульяновск: УГСХА, 2008. – С. 22 – 25.

7. Голубев, С.В. Обоснование необходимости насыщения продуктового рынка Ульяновской области / С.В. Голубев // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2010. – № 2. – С. 112 – 117.

8. Голубев, С.В. Формирование механизма управления производственным риском в сельском хозяйстве с использованием информационных технологий : монография / С.В. Голубев, Г.Л. Юсупова. – Ульяновск: УГСХА, 2013. – 259 с.

9. Голубев, С.В. Экономическая эффективность формирования оптимальной структуры производства / С.В. Голубев // Материалы II Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: УГСХА, 2010. – С. 63 – 66.

10. Голубев, С.В. Анализ внутренних факторов операционного леввериджа/ С.В. Голубев, Е.А. Голубева // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2011. – № 5. – С. 102 – 105.

11. Голубев, С.В. Информационные технологии в управлении производственным риском/ С.В. Голубев, С.А. Голубева // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2013. – № 1 –1. – С. 261 – 267.

12. Голубев, С.В. Особенности маркетинговых рисков/ С.В. Голубев, С.А. Голубева // Материалы II Открытой Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых «Молодежь и наука XXI века». – Ульяновск : УГСХА, 2007. – С. 255–258.

13. Голубев, С.В. Управление производственным риском сельскохозяйственной организации на основе модели оптимизации производства / С.В. Голубев, Г.Л. Юсупова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2011. – № 3. – С. 121 – 124.

14. Голубев, С.В. Формирование организационно-экономического механизма управления производственным риском в сельскохозяйственных организациях: автореферат дис. ... канд. экономических наук/ С.В. Голубев. – М., 2011. – 21 с.

15. Голубев, С.В. Формирование организационно-экономического механизма управления производственным риском в сельскохозяйственных организациях: дис. ... канд. экономических наук/ С.В. Голубев. – М., 2011. – 175 с.

16. Басенкова, С.В. Основные проблемы и направления по развитию производственного потенциала и стабилизации аграрной экономики / С.В. Басенкова, Е.А. Смирнова // «Стабилизация и экономический рост аграрного сектора экономики». Материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Ульяновск: УГСХА, 2004. – Часть II. Проблемы стабилизации аграрной экономики. – С. 138 – 142.

17. Зотова, Г.Г. Система антикризисных мероприятий в сельском хозяйстве страны и Ульяновской области /Г.Г.Зотова, Г.В. Лапшина // Вестник Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский государственный агроинженерный университет им. В.П.Горькина». – 2012. – №1 (52). – С. 119 – 121.

18. Иванова, Л.И. Управление финансовой устойчивостью предприятия на основе относительных показателей / Л.И. Иванова, Н.Е. Климушкина, Е.Е. Лаврова // Финансовые и кредитные отношения в экономике : международный сборник научных трудов.–Ульяновск: УГСХА, 2008. – С. 61–70.

19. Маркелова, С.В. Основные способы адаптации хозяйствующих субъектов к требованиям налоговой системы / С.В. Маркелова // Материалы V Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. – С. 61 – 66.

20. Навасардян, А.А. Банкротство предприятий: сущность, проблемы и меры воздействия на примере Ульяновской области / А.А. Навасардян, Е.М. Болтунова // «Молодежь и наука XXI века». Материалы Международной научно-практической конференции.- Ульяновск: УГСХА, 2006. – С. 52 – 56.

21. Навасардян, А.А. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) хозяйствующих субъектов на примере ульяновской области / А.А. Навасардян // Право и экономика. – 2006. – № 1. – С. 40 – 42.

22. Навасардян, А.А. Учет и анализ банкротств: учебно-методический комплекс/ А.А. Навасардян. – Ульяновск: УГСХА, 2010. – 175 с.

23. Тарасова, Е.А. Формирование оценки инвестиционной привлекательности продуктового подкомплекса АПК / Е.А.Тарасова, Е.А. Погодина // Состояние и перспективы развития экономики в современных условиях: сборник научных трудов. – Ульяновск: УлГТУ, 2011. – 147с.

24. Трескова, Т.В. Дивидендная политика как фактор устойчивого развития предприятия / Т.В.Трескова, Е.А. Голубева // Экономика и предпринимательство. – 2013. – № 12–1 (41). – С. 496 – 499.

25. Федотова, М.А. Достижение устойчивого роста предприятия при оптимизации структуры капитала/ М.А. Федотова // Материалы IV Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: ГСХА им. П.А. Столыпина, 2012. – Том III. –С. 214 – 219.

26. Яшина, М.Л. Резервы роста финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий / М.Л. Яшина, Д.З. Ибрагимова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2010. – № 2. – С. 92 – 97.

27. Нейф, Н.М. Методологические подходы к оценке деловой активности предприятия / Н.М. Нейф, Н.А. Дозорова // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2011. – № 3. – С. 135 – 140.

28. Дозорова, Т.А. Методические подходы оценки эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственными органи-

зациями / Т.А. Дозорова, Н.М. Нейф // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 3 (23). – С. 132 – 138.

29. Гришина, Е.А Дивидендная политика предприятия / Е.А.Гришина, В.В.Роон // Материалы II Всероссийской студенческой научной конференции «В мире научных открытий». – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. – Том III. – С. 145–147.

30. Костина, Е.Э. Финансовая стратегия предприятия / Е.Э. Костина, В.В. Роон // Материалы II Всероссийской студенческой научной конференции «В мире научных открытий». – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2013. – Том III. – С. 175–178.

31. Шаброва, А.И. Анализ зависимости финансовой устойчивости по относительным показателям от размеров производства и специализации на сельскохозяйственных предприятиях Ульяновской области / А.И. Шаброва // Материалы V Международной научно-практической конференции «Аграрная наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения». – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2013.– С.111–118.

## **CRISIS FINANCIAL MANAGEMENT NOW: STAGES AND MEASURES POSSIBLE STABILIZATION**

*Volynshchikova M.N., Golubeva S.A.*

**Key words:** *crisis, bankruptcy, crisis management, financial recovery methods*

*The article describes the main stages of the restoration company in a crisis financial situation: the elimination of insolvency; restoration of financial stability; ensuring financial stability. Revealed that the main measures of the financial health of the organization is the reconstruction of management procedures with a view to finding ways and possibilities of using internal resources.*