

Поддержка молочного скотоводства со стороны государства выражается в финансировании федеральных и региональных целевых программ развития отрасли, перерабатывающих предприятий, инвестировании программ по техническому перевооружению, развитию племенного животноводства. Так, с 2009г. в России реализуются 55 региональных программ по развитию молочного скотоводства, выделяются средства на племенную поддержку животноводства, только в 2011г. объем средств, направленных на финансирование данного направления, составит 3,5 млрд. руб. [3]. Нуждается в регулировании и внешнеэкономическая деятельность в аграрной сфере по импорту и экспорту молока и молочной продукции, которая должна осуществляться не в ущерб, а в первую очередь в интересах отечественных товаропроизводителей и с учетом обеспечения продовольственной независимо-

сти страны.

Таким образом, финансово-кредитное регулирование рынка продукции животноводства должно способствовать прекращению спада производства, увеличению поголовья коров, а также генетического и производственного потенциала животных.

#### **Библиографический список**

1. Алейник, С.Н. Обеспечить устойчивый рост продуктивности молочного стада / С.Н. Алейник // Экономика сельского хозяйства России. - 2009. - № 3. - С. 10-16.
2. Животноводство России в 2010 году. Статистический обзор // Экономика сельского хозяйства России. - 2011. - № 3. - С. 91-93.
3. Скрынник, Е.Б. Стратегия развития животноводства в России / Е.Б. Скрынник // Экономика сельского хозяйства России. - 2011. - № 5. - С. 19-23.

УДК: 631.16

## **ПРЕИМУЩЕСТВА ОБНОВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ**

**Попова Лариса Витальевна, доктор экономических наук**  
**Кабанов Вадим Николаевич, доктор экономических наук**  
**Пашнанов Эрдне Лиджиевич, доктор экономических наук**  
*ФГБОУ ВПО «Волгоградский государственный аграрный университет»  
400002, г. Волгоград, пр. Университетский, д.26., Тел.: (8442) 41-17-84*

**Ключевые слова:** *основные фонды, воспроизводство основных фондов, интегрированные формирования, технологической модернизации сельскохозяйственного производства.*

*В статье обоснована возможность расширенного воспроизводства основных фондов сельскохозяйственных предприятий на основе интеграции. Раскрыты преимущества объединения отдельных экономических субъектов в холдинговую структуру для технологической модернизации сельскохозяйственного производства.*

Основные фонды являются важнейшим элементом производственного потенциала сельскохозяйственного предприятия. Их воспроизводство на сегодняшний день стало одной из самых актуальных проблем национальной экономики. В сельском хозяйстве России в последние годы наблю-

дается неудовлетворительная динамика уровня механизации производственных процессов, переход на упрощенные технологии со значительной долей ручного труда. С началом экономического кризиса положение усугубилось в связи с ослаблением мер государственной поддержки села, что вы-

разилось в резком сокращении объемов поставок материально-технических ресурсов.

Одной из особенностей современного процесса воспроизводства основных фондов является и тот факт, что он не может стабильно поддерживаться таким внутренним источником инвестиционных ресурсов, как реинвестируемая часть чистой прибыли, поскольку большинство сельхозпредприятий ее не получают. Их индивидуальные капиталы слабы и не могут самостоятельно обеспечить накопление и расширенное воспроизводство в необходимых масштабах. Уровень рентабельности производственной деятельности предприятий в 1990 г. составлял 37%, в 1995 г. упал до 2,3%, затем начался некоторый рост: в 2000 г. - 6,7%, в 2005 г. - 7,8%, в 2008 г. - 15,3% в 2010 г. - 10,3% [2].

Государственная поддержка тоже не обеспечивает потребности воспроизводства в аграрной сфере: если в 1992 г. расходы федерального бюджета на сельскохозяйственную отрасль составляли 17,4%, в 1999-2000гг. 2,7%, то в годы реформ — чуть более 1% (в 2002 г. - 1,8%, в 2005 г. - 1,1%, в 2007 г. - 1,2%), в 2009 году на поддержку сельхозтоваропроизводителей государством было направлено 43 млрд. рублей (менее 1% от бюджетных расходов), или 300 рублей (10 долларов) на 1 гектар пашни. В то же время (в 2009 г.) страны ЕЭС на поддержку сельского хозяйства выделили в среднем по 300 долларов на 1 гектар пашни, Япония — 480 долл., США — 330 долл., Канада — 200 долл. США.

Мировой опыт и отечественная практика функционирования аграрных предприятий в условиях рыночной экономики свидетельствуют о необходимости активизации механизма возобновления капитала, что становится возможным в условиях агропромышленной интеграции. Крупные высокоэффективные, динамично развивающиеся интегрированные структуры служат основой агропродовольственной сферы экономики большинства развитых стран.

В российской экономике интегрированные формирования тоже играют все более существенную роль. Их доля в общей численности крупных и средних сельскохо-

зяйственных предприятий, в использованной площади сельскохозяйственных угодий, в численности среднегодовых работников превышает 20%, а в стоимости товарной продукции и прибыли сельхозпроизводителей — 25% от общих показателей по крупным и средним сельскохозяйственным предприятиям [1].

Объединение самостоятельных, отдельно функционирующих капиталов в едином центре, образуемом в результате интеграции хозяйствующих субъектов, дает значительные преимущества по сравнению с индивидуальным формированием и использованием капитала. Централизация капитала создает реальную возможность для масштабного внедрения достижений научно-технического прогресса, технологической модернизации сельскохозяйственного производства и перехода на инновационный путь развития. Интеграция позволяет избежать конкуренции путем превращения внешней конкурентной борьбы на рынке во внутреннее взаимовыгодное взаимодействие, основанное на взаимном обучении партнеров, совместном использовании ресурсов и рынков.

Одной из наиболее эффективных форм интеграции в сельскохозяйственном производстве является корпоративная модель в форме агрохолдинга, который объединяет предприятия различных отраслей, органически связанных экономическими отношениями. Наиболее эффективным является объединение сельскохозяйственных предприятий с перерабатывающими предприятиями и организациями торговли, т.е. создание объединений, представляющих замкнутый цикл: производство продукции сельского хозяйства, ее переработка и реализация конечного продукта. Агрохолдинг создает благоприятные условия для согласования экономических интересов всех участников интеграции и повышения эффективности производства. Интеграция с промышленными и перерабатывающими предприятиями говорит о более надежном положении сельскохозяйственного предприятия. Она содействует оптимизации существующих финансовых и товарных потоков, эко-

номическому оздоровлению участвующих в ней предприятий, способствует снижению инвестиционных рисков.

Свидетельством явных преимуществ интеграции сельскохозяйственных товаропроизводителей в модернизации материально-технической базы может служить опыт предприятий Волгоградской области, входящих в состав интегрированных структур. В регионе 25% или 1177,86 тыс. га пашни сельхозпредприятий находятся в пользовании интегрированных формирований, численность которых за последние годы резко увеличилась: с 39 предприятий в 2000 г. до 180 в 2008 г.

В настоящее время процесс интеграции охватывает значительную часть предприятий области, обеспечивая их выход из финансового кризиса и привлечение инвестиций в размере 12 711,2 млн. руб., или 10,7 тыс. руб. на 1 га пашни. Причем привлечение инвестиций через систему интеграции имеет тенденцию к росту. Например, в 2000 году в расчете на 1 га было привлечено 1,02 тыс. руб., в 2004 — 1,7 тыс. руб. [4], в 2007 г. этот показатель составил 1,8 тыс. руб., но в 2010 г. снизился в связи с кризисом до 1,5 тыс. руб. В 2010 г. 99% всех инвестиций, вложенных в сельское хозяйство Волгоградской области, было осуществлено именно холдинговыми формированиями.

Высокие темпы привлечения инвестиций обуславливают формирование интегрированных структур в относительно высоко-рентабельной сфере сельского хозяйства — зернопродуктовом подкомплексе АПК. Ключевую роль в этой отрасли играют инвестиции в обновление основных средств на современной технологической основе.

Наиболее распространенной организационной формой интегрированных агроформирований на территории Волгоградской области являются компании холдингового типа, на их долю приходится около 90% объединений. Агрохолдинговые структуры в своей основе имеют организационно-финансовый механизм, максимально приспособленный для аккумуляции инвестиционных ресурсов и направления их на решение первоочередных задач. С уче-

том низкой материально-технической базы агропредприятий, входящих в интегрированное формирование, инвестиционную политику на первом этапе принято строить по принципу «слабого звена», которым и являются сельскохозяйственные предприятия. При этом консолидируются не только финансовые ресурсы агропредприятий, но и всех других бизнес-структур интегрированной системы, что и позволяет юридически самостоятельным коммерческим организациям функционировать как единый хозяйственный организм. Такой принцип мобилизации финансовых ресурсов получил название «финансового котла». Он позволяет выполнить первоочередную задачу — осуществить обновление материально-технических ресурсов и их воспроизводство на инновационной основе.

Созданию крупного интегрированного сельскохозяйственного товаропроизводителя ЗАО «Гелио-Пакс» предшествовало крайне неэффективное хозяйствование и последующее банкротство ряда крупных и мелких сельскохозяйственных предприятий Волгоградской области. Интегратором были приобретены их земельные угодья и материально-технической база с дальнейшим созданием филиалов — дочерних фирм холдинга, основанных на частном капитале [3].

Наличие собственной базы хранения зерна позволяет холдингу проводить гибкую ценовую политику, так как цена на зерно в течение года меняется, и чем дальше от массового выброса его на рынок, то есть периода уборки, тем она выше. В совокупности, учитывая превышение цен реализации над среднеобластными, низкую себестоимость производимой продукции и относительно низкий уровень транзакционных издержек, можно с уверенностью констатировать получение синергетического эффекта за счет интеграции, позволившей углубить технологическую связь в цепочке: производство — хранение — сбыт [6].

Высокие цены на продукцию, превышающие среднеобластные на 10-40 процентных пункта (в зависимости от рыночной конъюнктуры) позволили ЗАО «Гелио-Пакс» проводить политику ускоренной модерни-

зации, весь совокупный «ценовой излишек» был направлен в инвестиции. Основные фонды дочерних предприятий, 90% из которых приходится на машины и оборудование, с 2003 г. возросли в 5 раз.

Особенно важным является качество закупаемых средств производства — тракторов, сельскохозяйственных машин, зерноуборочных комбайнов и других средств производства, отражающих последние новинки отечественного и зарубежного машиностроения, так как именно они являются основой в производстве дешёвой, качественной и конкурентоспособной продукции.

Конкурентоспособность агропромышленных комплексов экономически развитых стран в настоящее время обеспечивают крупные корпоративные организации, осваивающие достижения научно-технического прогресса XXI века (точное земледелие, биотехнологии, современный стратегический инновационный маркетинг). Они же получают свыше 75% общего объема эффективной государственной поддержки, предоставляемой аграрной сфере в целом.

Для агрохолдинговой компании «Гелио-Пакс» был разработан проект перехода на новые технологии в зернопроизводстве, основанный на поэтапном подходе. Основные задачи по реализации данного проекта заключаются не только в минимизации затрат и получении максимума прибыли посредством внедрения новых технологий, но и в приобретении и освоении новой техники, привлечении к производственному процессу трудоспособного населения сельской местности на основе расширения посевных площадей.

Специалистами агрохолдинга была избрана современная технология почвосберегающего, «щадящего» земледелия No-till («нулевая» обработка почвы), которая позволит агрохолдингу использовать по назначению весь земельный ресурс — 76250 га пашни, сейчас в активном обороте находится лишь 63 763 га. Для внедрения новой технологии необходим комплекс современной мощной, широкозахватной, многофункциональной сельхозтехники.

Применение наиболее выгодной тех-

нологии и получение в перспективе положительного результата агрохолдинга в целом на начальном этапе требует активизации всех источников финансирования в максимальном режиме. Только умелый подход к планированию финансовых потоков и грамотному вложению совокупной прибыли в новые рентабельные программы может привести к успеху в расширенном воспроизводстве основных фондов агрохолдинга.

Справедливо отметить, что такое крупное предприятие, как агрохолдинг ЗАО «Гелио-Пакс», имеет достаточно собственных финансовых источников выручки и прибыли для реализации проекта, но чем крупнее предприятие, тем грамотней и осторожней становится подход к управлению финансами. Расчеты разработчиков проекта показали, что вложение только собственных средств в решение этой проблемы не выгодно по ряду причин, а именно: значительные единовременные затраты на техническое перевооружение, закупка семян, товарно-материальных ценностей, удобрений, средств защиты растений для проведения весенних полевых работ. Нельзя отбрасывать и постоянные факторы — заработную плату работников и налоговые отчисления. Отвлекать значительную денежную массу на первом этапе перехода на новую технологию очень рискованно с точки зрения стабильности и ликвидности компании.

Агропредприятия, входящие в структуру агрохолдинга системы «Гелио-Пакс», пользуются льготами, предусмотренными Федеральной программой поддержки сельхозпроизводителя в части возмещения затрат по уплате процентной ставки (с 2009 г. - 100%, 80% - из федерального бюджета и 20% - из областного).

Инвестирование проекта основано на принципе софинансирования. Расчет общей стоимости проекта составляет 213 248 000 руб., из них в соответствии с проектом ОАО Сбербанк РФ финансирует 80%, то есть за счет долгосрочного кредита приобретается все техническое обеспечение технологии No-till (170 598 400 руб.), агрохолдинг — остальные 20% (42 649 600 руб.). Такие серьезные финансовые вложения в основные

фонды диктуются необходимостью удерживать лидерство на областном рынке зерновой и масличной продукции. Это возможно двумя способами: первый — увеличение объемов производимой продукции, второй — сохранение и улучшение ее качества. Найти золотую середину при традиционных технологиях проблематично, при улучшении качества реализуемой продукции соответственно сокращается объем вследствие выработки земель своего плодородного ресурса и отведения части посевных площадей под пары. В свою очередь при максимально допустимых объемах производства снижается качество продукции, по той же причине, поскольку плодородие почвы не бесконечно.

Инвестиционный проект позволяет ЗАО «Гелио-Пакс» дистанцироваться от ближайших конкурентов сразу по обоим направлениям. При реализации данного проекта ЗАО «Гелио-Пакс» сможет увеличить объемы производства без потери качества продукции посредством обработки земли новой высокопроизводительной многофункциональной техникой и сбережение плодородия почвы при помощи нулевой технологии обработки почвы. Наряду с этим планируется внедрение прогрессивных технологий выращивания сильной и ценной зерновой продукции на основе высокой культуры земледелия, освоения зональных научно-обоснованных систем землепользования. Ведение такого хозяйства в системе агропредприятий холдинга позволит получать по 40-50 ц зерна с 1 гектара и более.

Таким образом, реализация разработанного проекта на основе активизации внутреннего финансового механизма дает возможность агрохолдингу ЗАО «Гелио-Пакс» увеличить реализацию зерновых, зернобобовых и масличных культур с 7% до 10-12% в общем объеме производства продукции Волгоградской области, в то время как доля основных конкурентов не превышает 1-2%. Этим агрохолдинг подтверждает свои преимущества перед неинтегрированными сельхозпредприятиями, которым недоступен банковский кредит в таких объемах из-за их неустойчивого финансового состояния

и отсутствия залоговой базы, отвечающей требованиям банковской системы.

Для обеспечения сбалансированного и социально-ориентированного развития сельского хозяйства в качестве основного регулятора расширенного воспроизводства основных фондов в интенсивно развивающихся вертикально интегрированных формированиях отрасли рекомендуется использовать показатель корпоративной нормы рентабельности.

Следовательно, для технологической модернизации сельскохозяйственного производства интеграция отдельных экономических субъектов в холдинговую структуру имеет определенные преимущества:

- экономия на масштабах производства, которая выражается в технико-технологической экономии (или так называемый технический эффект масштаба [5]) и снижении постоянных затрат на единицу продукции, приводящем к уменьшению ее себестоимости;

- экономия на трансакционных издержках и облегчение фискального бремени;

- возможность маневрирования капиталом, мощностями, чему способствуют единая инфраструктура и концентрация ресурсов;

- возможность противостоять нарастающей конкуренции и завоевание новых рынков сбыта;

- возможность внедрять новые технологии благодаря концентрации финансовых и иных ресурсов. Так, в 2008 году 99% всех инвестиций, вложенных в сельское хозяйство Волгоградской области, было осуществлено именно холдинговыми формированиями, то есть именно в рамках холдинга складываются реальные предпосылки для переоснащения производства и внедрения новых технологий;

- возможность дополнительного привлечения средств как из внутренних источников (за счет перераспределения финансовых потоков внутри группы), так и из внешних;

- возникновение синергетического эффекта внутри холдинговой структуры.



Итак, интеграция — это объективный процесс экономического развития, характеризующийся теснотой и устойчивостью связей хозяйствующих субъектов, имеющий своей целью повышение взаимовыгодности деятельности и получение конкурентных преимуществ. Ключевая роль интеграции в воспроизводственном процессе основных производственных фондов сельхозпредприятий определяется возможностями, предоставляемыми централизацией капитала, экономией трансакционных затрат, улучшением конкурентных позиций.

#### Библиографический список

1. Лещева М. Г. Проблемы развития интеграционных процессов в современном АПК / М. Г. Лещева // Экономические стратегии. - 2008. - №1 С. 2-4.
2. Сельское хозяйство России в 1990-2009 гг. (экономический обзор). // АПК: экономика, управление. - 2010. - №8. - с.56 (47-57)
3. Степыгин, Н.А. Они шагают впереди / Н.А. Степыгин // Волгоградская правда.- 2007 - № 12, с. 3-4.
4. Татаркина, Г.А. Эффективность интеграции в зернопродуктовом подкомплексе / АПК / Г.А. Татаркина, И.Н. Соловьева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2007 - №2 - С.52-54.
5. Ткач, А.В. Сельскохозяйственная кооперация: учебное пособие / А.В. Ткач. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2002.
6. Шепитько, Р.С. Экономические отношения в условиях интеграции: отраслевой аспект: Монография / Р.С. Шепитько, Г.А. Татаркина, И.Н. Соловьёва. Волгоградское научное изд-во. - 2007. - с.90.

УДК 332.365

## СТИМУЛИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ В МЕХАНИЗМЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕГИОНА

**Хамзин Ильназ Ильдусович**, ассистент кафедры «Статистика и организация предприятий АПК»

ФГБОУ ВПО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия».

432063, г.Ульяновск, бульвар Новый Венец,1.

Тел.:8(8422)559501

e-mail: [ilnaz\\_2007@mail.ru](mailto:ilnaz_2007@mail.ru)

**Ключевые слова:** землепользование, региональные программы, критерии распределения субсидий, выравнивание рентных условий, максимизация эффективности.

В статье дается оценка распределения господдержки по муниципальным районам Ульяновской области и ее влияние на эффективность использования сельскохозяйственных угодий, рассматриваются вопросы совершенствования методики планирования субсидий для поддержания и наращивания объемов производства сельскохозяйственной продукции.

Слабым звеном в механизме реализации региональных программ развития сельского хозяйства является недостаточное стимулирование эффективного землепользования. В частности, в целевой программе развития сельского хозяйства Ульяновской области для устойчивого развития растениеводства предусмотрены лишь отдельные

меры (стимулирование сельскохозяйственных товаропроизводителей к увеличению площади, засеваемой элитными семенами, посевных площадей рапса и валового сбора семян этой культуры и др.) [1].

Имеющиеся научно - методические разработки в области государственного регулирования и стимулирования эффектив-