

ness.

УДК 338.984

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ФАКТОР  
ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Ливанов Р.В., магистрант  
Научный руководитель – Зонова Н.С.,  
кандидат экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВПО Вятская ГСХА*

**Ключевые слова:** *сельское хозяйство, финансовое планирование, информационные технологии, информационные системы, моделирование, конкурентоспособность*

*Работа посвящена оценке использования систем финансового планирования на сельскохозяйственных предприятиях. Авторами было проведено обследование сельскохозяйственных предприятий, выявлен уровень использования информационных технологий в системе финансового планирования и предложена модель автоматизированной информационной системы финансового планирования для повышения эффективности деятельности предприятия и укрепления уровня конкурентоспособности.*

Экономические санкции России в отношении стран ЕС по вывозу сельскохозяйственной продукции требуют реализации целого комплекса мероприятий, направленных на увеличение предложения отечественных сельскохозяйственных товаров и укреплению конкурентоспособности российских сельскохозяйственных товаропроизводителей. Это диктует новые требования к условиям хозяйствования, внедрению прогрессивных техноло-

гий не только в сфере аграрного производства, но и в системе менеджмента предприятия при принятии управленческих решений в сфере планирования, прогнозирования и управления финансами.

Для повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных товаропроизводителей в сложившихся условиях хозяйствования необходимо применять современные компьютерные информационные технологии.

Очевидно, что использование информационных технологий в системе управления предприятием повышает производительность труда руководителей и специалистов, ускоряет информационные процессы, происходящие в организации, дает возможность объединения специалистов разного профиля при решении управленческих задач предприятия. Кроме того, предприятие, использующее информационные технологии и системы, получает стратегическое преимущество перед конкурентами, а также достигается положительный операционный эффект, выраженный в увеличении скорости решения управленческих задач или в увеличении общего числа решаемых задач.

К сожалению, практика показывает, что сельскохозяйственные предприятия, по сравнению с предприятиями других отраслей, являются аутсайдерами в сфере применения современных компьютерных технологий. Исследование данной проблемы позволяет нам обозначить несколько основных выводов. Во-первых, отсутствие заинтересованности руководителей сельских предприятий в изменении сложившейся системы обработки информации. Во-вторых, недостаточность свободных денежных средств для покупки дорогостоящего технического и программного обеспечения. В-третьих, отсутствие на рынке программного обеспечения специализированных программных пакетов, ориентированных на систему управления сельскохозяйственным предприятием с учетом специфики его деятельности. В-четвертых, сложности сопровождения программных продуктов в отдаленных сельскохозяйственных предприятиях.

Следствием является достаточно низкий уровень применения компьютерных технологий на предприятиях АПК. И если крупные предприятия начинают участвовать в процессах информатизации и внедрения современных информационных систем, то

на средних и тем более на малых предприятиях такие процессы сводятся к минимуму. Для небольших предприятий внедрение компьютерных технологий часто сводится к простой организации внутренней локальной сети и применении пакета офисных программ для выполнения простейших действий по обработке документов.

Таблица 1 – Основные показатели использования информационных и коммуникационных технологий в сельскохозяйственных предприятиях Кировской области в 2013 г.

Показатели	Значение
Число обследованных сельскохозяйственных предприятий	28
Среднее число персональных компьютеров на предприятии	9,8
Доля руководителей и специалистов, использующих в своей работе персональные компьютеры	78,9%
Доля предприятий, использующих автоматизированную информационную систему бухгалтерского учета	93,9%
Доля предприятий, использующих автоматизированную информационную систему управленческого учета	10,7%
Доля предприятий, использующих автоматизированную информационную систему финансового планирования или бюджетирования	0,0%
Доля предприятий, использующих автоматизированную информационную систему электронного документооборота	3,6%
Доля предприятий, имеющих доступ в сеть Интернет	35,4%
Из них имеют собственный веб-сайт в Интернете	15,9%

Оценивая степень развития информационных технологий в Кировской области, можно отметить, что на сельскохозяйственных предприятиях наблюдается положительная тенденция внедрения автоматизированных систем и компьютерных технологий. Нами было проведено выборочное обследование сельскохозяйственных предприятий, обработка результатов которого позволила выявить некоторые закономерности и сделать выводы. В состав обследованных хозяйств вошли предприятия, на которых исследовались методики финансового планирования. Несмотря

на относительно низкий уровень использования информационных технологий необходимо отметить высокую долю руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий, использующих в своей работе персональные компьютеры, а также высокий уровень автоматизации подсистемы бухгалтерского учета в исследуемых сельскохозяйственных предприятиях. Но в то же время, специализированные информационные системы финансового планирования или бюджетирования в рассмотренной совокупности предприятий не нашли применения.

По результатам анализа существующей в сельскохозяйственных предприятиях методики финансового планирования можно отметить, что разработка финансового плана является неотъемлемым элементом системы производственно-финансового планирования деятельности предприятия. При этом уровень применения информационных технологий для целей планирования достаточно низкий, многие вычисления выполняются вручную, а электронные таблицы Microsoft Excel используются в большей степени для хранения данных, а не для их расчета, обработки или анализа. Также необходимо отметить отсутствие на многих сельскохозяйственных предприятиях системы бюджетирования, достаточно низкий уровень контроля за выполнением финансовых планов и достижением на практике запланированных показателей. По сути, финансовый план разрабатывается на предприятиях как часть производственно-хозяйственного плана и рассматривается в большей степени как обязательная форма плановой отчетности в департамент сельского хозяйства, а не как основной финансовый документ, который играет важную роль в системе управления предприятием.

Очевидно, что эффективность внедрения на предприятии системы финансового планирования во многом будет определяться эффективностью инструментария реализации проектируемой системы. Под инструментом реализации системы финансового планирования понимается тот или иной программный продукт, который будет использоваться для автоматизации расчетов в исследуемой предметной области.

Проведенный анализ характеристик отечественных и зарубежных автоматизированных систем финансового планирования свидетельствует о том, что они слабо адаптированы к специфике

финансового планирования на современных сельскохозяйственных предприятиях. Главная причина заключается в сложности финансового планирования в сельскохозяйственных предприятиях, обусловленная, прежде всего, особенностями организации управления финансами и бухгалтерского учета в них.

Исходя из этого, нами предлагается модель финансового планирования, основанная на использовании специализированного пакета программ экономико-математического моделирования и бизнес-планирование с выгрузкой полученных результатов и их окончательной обработкой в электронной таблице Microsoft Excel. Это позволит автоматизировать процессы обработки информации и принятия решений, касающихся планирования отдельных аспектов производственно-хозяйственной деятельности и ее увязкой с финансовым планированием на уровне конкретного предприятия.

Применение электронных таблиц позволит в высокой степени автоматизировать процесс планирования и ускорить выполнение расчетов, а также использовать множество различных встроенных инструментов планирования и прогнозирования, таких как создание сценариев, подбор параметра и поиск решения, линии тренда и других.

При этом существует возможность использовать разработанные алгоритмы и готовую совокупность таблиц для повторного планирования в последующих периодах. Задача будет упрощена тем, что уже имеется апробированный вариант рабочей книги со всеми необходимыми вычислениями и связями, в который можно занести новые исходные данные, при необходимости выполнить корректировку расчетных показателей – и финансовый план готов.

Предлагаемая модель автоматизированной информационной системы была апробирована на примере ЗАО Агрокомбинат племзавод «Красногорский» Кировской области. Сравнивая полученные расчетные результаты с имеющимся финансовым планом предприятия можно сделать вывод, что финансовый план, разработанный с применением специализированных информационных технологий, позволяет выявить резервы увеличения прибыли, и в случае соблюдения и контроля за выполнением плановых показателей предприятие сможет достигнуть

более высоких финансовых результатов и рентабельности.

На основании изученных фактических данных, нами рекомендуется совершенствование системы управления предприятием путем внедрения на сельскохозяйственных предприятиях систем электронного документооборота и формирования автоматизированной системы финансового планирования и бюджетирования с применением современных информационных технологий, что позволит увеличить стабильность работы и будет способствовать повышению конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

### **Библиографический список:**

1. Козлова, Л.А. Реструктуризация деятельности сельскохозяйственных предприятий с учетом смены видов бизнеса: Монография / Л.А. Козлова, Л.А. Фуфачева. – Киров: Вятская ГСХА, 2009. – 112 с.

2. Ливанов, Р.В. Качественная оценка уровня финансового планирования в сельскохозяйственных предприятиях Кировской области / Р.В. Ливанов // Проблемы и перспективы социально-экономического развития региона в условиях глобализации: сборник научных трудов. – Киров: ФГБОУ ВПО Вятская ГСХА, 2014. – С.177 – 180.

### **METHODOLOGICAL ASPECTS OF FINANCIAL PLANNING WITH THE USE OF INFORMATION TECHNOLOGY AS A FACTOR OF COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES**

*Livanov R.V., Zonova N.S.*

**Keywords:** *agriculture, financial planning, information technology, information systems, modeling, competitiveness*

*The work is devoted to evaluating the application of the systems of financial planning in agricultural enterprises. The authors conducted a survey of agricultural enterprises, the detected level of use of information technologies in the system of financial planning and*

*the proposed model of the automated information system financial planning to improve the company's efficiency and strengthen competitiveness.*

УДК 331.101.3

## **ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ТРУДА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

*Лузина Т.С., студент  
Научный руководитель – Полушина И.С.,  
кандидат экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВПО Вятская ГСХА*

**Ключевые слова:** *заработная плата, мотивация, потребность, организация, производительность труда, сельское хозяйство.*

*Работа посвящена изучению мотивов труда в сельской местности. Авторами выявлены основные мотивы жизнедеятельности в сельской местности и в городе, а также представлено их сравнение. Проанализирована организация оплаты труда в агропредприятии Кировской области.*

Каждый определяет для себя, где ему жить и работать. Будь это город или же сельская местность, комфортно каждому своему.

Известно, что потребность служит главным мотивом к действию. Нужда в чем-либо будет заставлять нас добиваться цели, а потребности имеет каждый человек. А. Маслоу обосновал иерархическую структуру потребностей человека, выделив 5 уровней [2, с. 113]:

1) физиологические потребности (голод, жажда, сексуальность и др.);

2) потребности в безопасности (защита от страдания, боли, неустроенности);