

УДК: 339.128(045.5)

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ООО «ВЕСНА» МАЙНСКОГО РАЙОНА УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

*Новичкова С.Ю., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель - Заживнова О.А., кандидат экономических наук, доцент
ФБГОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *эффективность, управленческое решение, предприятие, оценка, прогноз, данные*

В данной статье рассматривается принятие управленческих решений на предприятии. В работе представлены показатели эффективности, рентабельности хозяйствующего субъекта.

В современных условиях глобальной конкуренции, когда едва ли не все крупные предприятия обладают доступом к одним и тем же технологиям, невозможно отрицать тот факт, что огромное влияние на достижение целей организации и ее конкурентоспособность имеет такой важный фактор, как эффективное принятие управленческих решений на всех уровнях руководства организации [1].

Одна из основных и наиболее ответственных функций, выполняемых руководителем в процессе управления, – принятие решений. Необходимость принятия решения пронизывает все, что делает управляющий, формируя цели и добиваясь их достижения.

Важнейшим резервом повышения эффективности всего общественного производства является повышение качества принимаемых решений, которое достигается путем совершенствования процесса принятия решений [2].

Управленческие решения – один из наиболее важных процессов. От его эффективности в значительной степени зависит успех дела. Управленческое решение в повседневной практике является продуктом управленческого труда, мыслительной деятельности человека.

Актуальность работы обусловлена жесткими рыночными условиями, которые диктуют необходимость принятия эффективных управленческих решений на любом предприятии.

Целью работы является исследование роли эффективности принятия управленческих решений в современных условиях. Предмет исследования – это явления, возникающие в процессе принятия управленческих решений на различных уровнях руководства организацией и, соответственно, методы осуществления этих решений.

Объектом исследования является: предприятие ООО «Весна», расположенное в Ульяновской области, Майнского района, с. Абрамовка.

Для оценки экономической эффективности сельского хозяйства были необходимы конкретные показатели, которые отражали влияние различных факторов на процесс производства.

Проведенный анализ баланса предприятия показал, что в структуре активов произошло изменение за счет сокращения суммы внеоборотных активов на 55 716 тыс. руб. (-99,2%), роста суммы оборотных активов на 22 535 тыс. руб. (69,5%). С финансовой точки зрения это свидетельствует о положительных результатах, так как имущество становится более мобильным.

На основе показателей уровня интенсивности за 2011-2013 г.г. наблюдается незначительное повышение уровня эффективности производства. Численность работников в целом по предприятию в течение анализируемого периода снизилась на 16,67%. Стоимость товарной продукции в ООО «Весна» повысилась на 52,62%. На основе показателей финансовых результатов деятельности ООО «Весна» уровень рентабельности производства и продаж за три года повысились на 5,9 процентных пункта и на 5,63 процентных пункта соответственно.

Производство зерновых на 100 га пашни в 2013 году по сравнению с 2011 годом резко повысилось, производство подсолнечника также возросло.

В процессе исследования современного и будущего финансового состояния ООО «Весна» был использован программный продукт «Альт-Финансы».

Анализ текущего финансового состояния показал, что на 2013 год выручка компании существенно не изменилась (4,9%). Доля себестоимости в общем объеме выручки на конец анализируемого периода составляет 118,4%, что соответствует 34 605 тыс. руб. в абсолютном выражении. Себестоимость реализации продукции существенно не изменилась (-1,6%).

В динамике трех лет наблюдается рост устойчивости и потенциальной платежеспособности ООО «Весна». Коэффициенты ликвидности превышают нормативные значения, что положительно характеризует платежеспособность предприятия. Так же фактическое значение коэффициента автономии на 2013 год можно признать приемлемым. С точки зрения финансового анализа, это позволяет судить о том, что финансовая устойчивость ООО «Весна» является приемлемой. Так же было выявлено, что дальнейший рост заемного капитала нежелателен. С точки зрения организации финансирования деятельности, основная доля чистой прибыли направляется на увеличение собственного капитала, что положительно охарактеризует деятельность ООО «Весна».

Библиографический список

1. Райзберг, Б.А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева // — 2 изд. — М.: ИНФРА-М, 2009.
2. Словарь-справочник менеджера / Под. Ред. М.Г.Лапусты. — М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов, — 2-е изд. — М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2011.
4. Заживнова, О.А. Применение современных информационных технологий в системах организационно-экономического управления/ О.А. Заживнова // Материалы Международной научно - практической конференции «Молодежь и наука XXI века» – Ульяновск, 2010. – С. 70-73
5. Романов, В.В. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие для специальностей экономического профиля/ В.В. Романов, О.В. Солнцева, А.В. Севастьянова, О.А. Заживнова. - Ульяновск: УГСХА им. П.А.Столыпина, 2010. - 134 с.

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF MANAGERIAL DECISION-MAKING IN OF «SPRING»

Novichkova S. Y.

Keywords: *efficiency, management decision, enterprise, assessment, prediction, data*

This article discusses the management decisions at the company. The paper presents the performance indicators, the profitability of the business entity.