

7. Криворотов, В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: учеб. пособие для студентов вузов / В.В. Криворотов. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2014.- 351с.

SHADOW ECONOMY AND CORRUPTION

Korneeva D.A.

Keywords: *shadow economy; corruption; corrupt collusio; management mechanism*

The article discusses the causes of corruption, the negative effects of corruption, the relationship of the concepts of «corruption» and «shadow economy».

УДК 657

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

*Корнеева Д.А., студентка 3 курса экономического факультета
Научный руководитель – Климушкина Н.Е., кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина»*

Ключевые слова: *управленческие решения; процесс принятия управленческих решений; предельные затраты; безубыточный объем производства*

В статье рассмотрен процесс принятия управленческого решения в организации и одно из основных направлений принятия управленческих решений: принятие решений на основе анализа взаимосвязи «затраты – объем – прибыль».

В современных условиях разработка и принятие эффективных управленческих решений служат важнейшей предпосылкой обеспечения конкурентоспособности продукции, производимой организацией и выживания в конкурентной среде.

Под управленческим решением понимают обдуманый вывод о необходимости осуществления какого-либо действия, связанного с достижением целей организации и ее членов, либо воздержания от них.

Процесс принятия решений - это сложный процесс, в решении которого лежит объективный анализ условий, в которых организация действует в настоящий момент, и которые, предположительно, будут иметь место в перспективе [1].

Управленческие решения принимаются в несколько этапов.

1 этап. Анализируется ситуация в целом, выявляются и формулируются стоящие перед организацией проблемы.

2 этап. Осуществляется анализ проблемы, который выявляет наиболее вероятные причины возникновения проблемы.

3 этап. Он предполагает определение критериев выбора окончательного варианта.

4 этап. Формулируются различные варианты решения. На практике их суть сводится к устранению, либо ограничению того, что нежелательно, но существует, либо приобретению того, что отсутствует, но необходимо по мере возможностей [2].

Заключительные этапы состоят в выборе окончательного варианта, который воплощается впоследствии на практике, согласовании его основных положений с заинтересованными пользователями и утверждении решения руководством организации либо отдельного подразделения, которое распоряжается ресурсами, необходимыми для его реализации, и несет персональную ответственность за результаты [3].

В процессе практической финансово-хозяйственной деятельности организаций выделяют одно из основных направлений принятия управленческих решений: принятие решений на основе анализа взаимосвязи «затраты – объем – прибыль» [4].

Основным аспектом изучения такой зависимости является установление безубыточного объема производства. Наиболее часто встречающейся проблемой, стоящей перед руководителем, является вопрос выбора оптимальных объемов производственной деятельности. Для определения объема выпуска продукции, руководителям организации нужно знать, как изменятся переменные затраты с ростом производства продукции.

Любое увеличение производства связано с ростом суммы переменных затрат. Но до определенного момента переменные затраты организации повышаются медленнее, чем рост объема производства. Затем они увеличиваются ускоряющимися темпами в расчете на каждую дополнительную единицу производимой продукции. Такое поведение переменных затрат обуславливается законом убывающей отдачи [5].

Для принятия управленческих решений производители должны знать как общую сумму затрат, так и их величину в расчете на единицу выпуска продук-

ции, т. е. уровень средних затрат, который определяется как отношение затрат к объему выпуска.

Важным моментом является **определение предельных затрат**, которые связаны с производством дополнительной единицы продукции. Иначе говоря, это увеличение совокупных затрат, на которые должна пойти организация ради производства еще одной единицы продукции.

Определение предельных затрат имеет для организации очень важное значение, поскольку **позволяет** выявить те затраты, величину которых она всегда может контролировать. Предельные затраты показывают, каков объем затрат, которые фирма понесет в случае увеличения производства на последнюю единицу продукции, или тех средств, что она экономит при сокращении объема производства на эту единицу.

Библиографический список

1. Винничек, Л.Б. Методические аспекты организации бюджетирования / Л.Б. Винничек, Фудина Е.В. // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. – 2011. - № 2 (14). – С. 138-142.
2. Врублевский, Н.К. Бухгалтерский управленческий учет. – М.: Издательство «Бухгалтерский учет», 2012. – 265 с.
3. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для вузов. – М.: Экономист, 2013 г. – 358 с.
4. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Яснев. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2012. - 182 с.
5. Каверина, О. Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 352 с.

MANAGEMENT ACCOUNTING IN MANAGERIAL DECISION MAKING

Korneeva D.A.

Keywords: *management solution; managerial decision making process; the marginal cost; the break-even volume production.*

This article describes how management decisions in the organization and one of the main management decision-making: making decisions based on analysis of the relationship «cost-bulk profit».