

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

**Рогачева Ан. И., Рогачева Ал. И.,
студентки 3 курса экономического факультета,
Научный руководитель – Заживнова О.А.,
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО Ульяновская ГСХА**

Ключевые слова: *управление проектами, цели реализации, система, система расширенного управления.*

В данной статье рассмотрены понятие и сущность управления проектами, основные элементы проекта.

Управление проектами – это сфера профессиональной деятельности, в процессе которой формируются и достигаются конкретные цели проекта с сбалансированным планированием, распределением и использованием ресурсов (такими как деньги, труд, энергия, пространство, материалы и др.), работ, качества, рисков и определенных сроков реализации проекта.

Наибольшую значимость при этом имеют такие факторы, как наличие тщательного планирования, минимальность рисков и отклонения от плана, а также действенное управление изменениями.

Результатами проекта могут быть уникальные услуги, продукт и производимое изделие, которое можно измерить и которое может быть как конечным звеном производственной цепи, так и элементом.

Результатом проекта часто являются документы. Так же, конечными результатами проекта, могут быть решения различных задач внутрипроизводственного характера, такие как, оптимизация финансовых потоков; повышение качества готовой продукции и рост эффективности организации труда.

Различие производственной системы от проекта состоит в том, что функционирование проекта характеризуется как однократная, нециклическая деятельность. Производство серийной продукции, как правило, не имеет ограничения во времени, а зависит только от присутствия и величины спроса. При отсутствии спроса, производственный цикл завершается. Сами циклы производства, обычно, проектами не являются.

В настоящее время проектный подход довольно часто применяется и к процессам, ориентированным на непрерывное производство.

Например, создание проектов направленных на увеличение производства в течение конкретного периода времени до определенного уровня, исходя из имеющегося бюджета, или выполнение договорных заказов в определенные сроки.

Исходя из системного подхода проект характеризуется как процесс перехода из начального состояния в конечное – результат при ряде ограничений и механизмов (рис. 1).

В «Кодексе знаний об управлении проектами» проект – некая задача с конкретными исходными значениями и необходимыми результатами (целями), которые обуславливают способ решения данной задачи.

Проект содержит в себе замысел (проблему), средства его реализации (решения проблемы) и результаты, получаемые в процессе реализации (рис. 2).

Основа концепции управления проектами определяется как изменение начального состояния любой системы, которое зависит от затрат времени и средств, необходимых для реализации проекта. Данный процесс этих изменений, реализуемых по разработанным правилам, временным ограничениям, составляет содержание управления проектами. Поэтому управление проектами основывается на различных схемах.



Рисунок 1 – Проект как процесс перехода системы из начального состояния в конечное

ПРОЕКТ

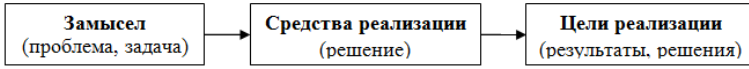


Рисунок 2 – Основные элементы проекта



Рисунок 3 – Графическое представление сущности управления проектами

Основа концепции управления проектами определяется как изменение начального состояния любой системы, которое зависит от затрат времени и средств, необходимых для реализации проекта. Данный процесс этих изменений, реализуемых по разработанным правилам, временным ограничениям, составляет содержание управления проектами. Поэтому управление проектами основывается на различных схемах.

В качестве базовых вариантов схем в управлении проектами выступают: основная система, система расширенного управления, система «под ключ»

1. Основная система характеризуется тем что, руководитель проекта за принимаемые решения, не несет финансовой ответственности. за принимаемые решения не несет. Руководителем при данной системе может выступать как физические, так и юридические лица, которые обладают лицензией на профессиональное управление.

Сильные стороны данной системы заключаются в объективности проект-менеджеров, полной ответственности заказчика за конечные результаты проекта.

2. Суть системы расширенного управления состоит в том, что руководитель проекта берет на себя финансовую ответственность за проект в рамках условий контракта. Менеджер осуществляет координацию и управление процессами проекта по соглашениям между ними, участниками и заказчиком.

3. В системе «под ключ» руководителем проекта выступает проектная организация, с которой заказчик заключает договор «по ключ» с установлением стоимости проекта. Реализация работ по проектированию характеризуется взаимосвязью проектного управления и функционального менеджмента.

Таким образом, управление проектами является важным элементом экономики, поскольку позволяет грамотно использовать методы управления, направленные на достижение определенных целей, результатов на протяжении всего проектного цикла.

Библиографический список

1. Заживнова, О.А. Применение современных информационных технологий в системах организационно-экономического управления / О.А. Заживнова // Материалы Международной научно-практической конференции «Молодежь и наука XXI века». – Ульяновск, 2010. – С. 70 – 73.

2. Иванов, П.В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие / П.В. Иванов – М., 2014. – 413с.

3. Романов, В.В. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие для специальностей экономического профиля / В.В. Романов, О.В. Солнцева, А.В. Севастьянова, О.А. Заживнова. – Ульяновск: УГСХА им. П.А. Столыпина, 2010. – 134 с.

4. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://old.ulstu.ru>

5. Основы теории принятия решений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://b-i.narod.ru>

PROJECT MANAGEMENT SYSTEM

Rogacheva An. I., Rogacheva Al.I., Zazhivnova O.A.

Keywords: *project management, implementation of the target system, advanced management system.*

This article describes the concept and essence of project management, the main elements of the project.